



Beit Jala Pharmaceutical Co.  
شركة بيت جالا لصناعة الادوية

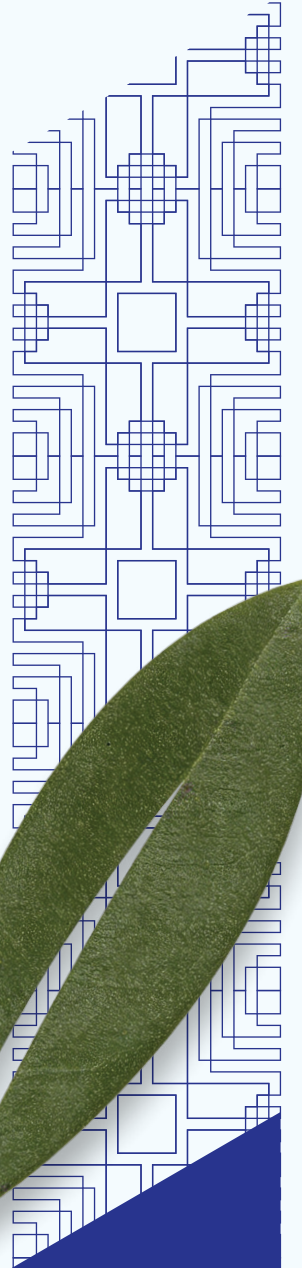
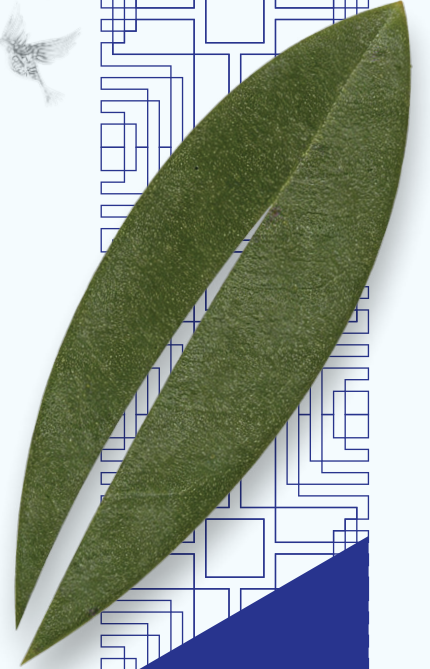


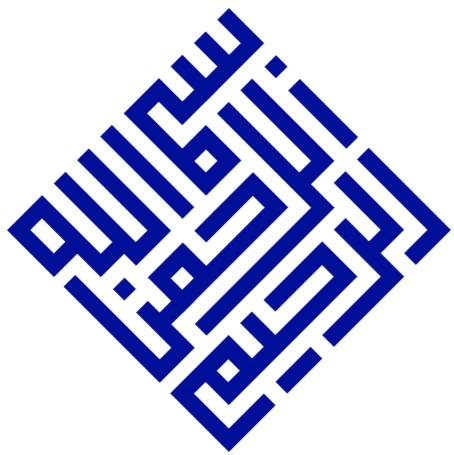
20  
25

التقرير  
السنوي

ANNUAL  
REPORT

[beitjalapharma.com](http://beitjalapharma.com)









# مجلس الإدارة

20  
25  
التقرير  
السوي



**الدكتور يوسف سالم نجارة**  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيدة عنود نضال سختيان**  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**السيد عبد الحكيم قاسم فقهاء**  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**الدكتور سمير يوسف حزيون**  
عضو مجلس إدارة - مستقل

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**الدكتور ميشيل حناني**  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**الدكتور محي الدين العسالي**  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



**الدكتور سعيد دويكات**  
عضو مجلس إدارة

ممثلاً عن شركة فلسطين للاستثمار الصناعي



## مجلس الإدارة

### أعضاء مجلس الإدارة



**السيد نضال منير سختيان**  
رئيس مجلس الإدارة



**السيد حمد جمال مصري**  
نائب رئيس مجلس الإدارة

\* تم انتخاب مجلس الإدارة في اجتماع  
الهيئة العامة غير العادي بتاريخ  
18/12/2025



## أعضاء لجنة البحث وتطوير الاعمال



الدكتور يوسف ناجرة



السيد نضال سختيان



الدكتور ميشيل حنانيا



الدكتور محي الدين عسالي



السيد حمد المصري



## أعضاء لجنة التدقيق و الحوكمة



الدكتور سعيد دويكات



الدكتور سمير حزبون  
رئيس اللجنة



السيد فادي جمعه



## مدقق الحسابات الخارجي



السادة طلال ابو غزالة وشركاه  
محاسبون قانونيون  
بناية البرج الأخضر الطابق الثالث  
ص ب 1110 رام الله



## المستشار القانوني



مكتب شحادة للمحاماة  
شارع العذراء - بيت جالا



## اللجنة التنفيذية والمشاريع



السيد عبد الحكيم الفقهاء



الدكتور يوسف ناجرة



السيد حمد المصري



## الإدارة التنفيذية



السيد فخري قيووي  
المدير المالي



الدكتور وليد الكامل  
المدير العام



# رسالة رئيس مجلس الإدارة

20  
25  
التقرير  
السنوي

## رسالة رئيس مجلس الإدارة

السادة مساهمي شركة بيت جالا لصناعة الأدوية المحترمين  
تحية طيبة وبعد،

يسرني أن أرحب بكم في اجتماع الهيئة العامة العادي لشركتكم واقدم لكم تقرير مجلس الادارة متضمناً نبذة عن نشاطات الشركة ونتائج أعمالها عن السنة المالية 2025 وخططها وبرامجها المستقبلية، حيث تواصلت في هذا العام حرب الإبادة على أهلنا في قطاع غزة بأشكالها المختلفة وتواصل الحصار المالي الخانق من قبل سلطات الاحتلال على الاقتصاد الفلسطيني عامة ومؤسسات السلطة الوطنية خاصة مما ترك آثار سلبية عميقة اقتصادياً واجتماعياً على كافة شرائح شعبنا، ورغم ذلك نجحت شركتكم في تحسين كافة مؤشرات الأداء المالية والتشغيلية بشكل واضح كما سيتم تفصيله لاحقاً.

### الأخوة المساهمين ... الأخوات المساهمات

عملت الشركة خلال العام الماضي على زيادة الطاقة الإنتاجية وتحسين كفاءة التشغيل في جميع مرافقها، الأمر الذي مكّنها من تحقيق استغلال أفضل لمواردها البشرية والمالية المتاحة وتمثلت نتائج هذه الجهود بزيادة الإنتاج الفعلي بنحو مليون قطعة إضافية مقارنة بعام 2024 وارتفعت مبيعاتها بنسبة 32% وانطلاقاً من هذا التحسن، تخطط الشركة خلال العام الحالي 2026 لرفع الطاقة الإنتاجية بما يقارب مليون ونصف المليون قطعة إضافية، مدعومة بالاستثمارات التي تم تنفيذها في تحديث المرافق، وتحسين أساليب التخطيط، ورفع كفاءة إدارة العمليات.

### الأخوة المساهمين ... الأخوات المساهمات

حققت الشركة أيضاً خلال عام 2025 تحسناً ملموساً في أدائها المالي مقارنة بالعام السابق 2024، حيث ارتفع إجمالي المبيعات من 9.66 مليون دينار في عام 2024 إلى 12.78 مليون دينار في عام 2025، بنسبة نمو 32% تقريباً، كما حققت الشركة نمواً في صافي الربح قبل الضريبة بنسبة 62% ليبلغ 3 مليون دينار للعام 2025 مقارنة مع 1.87 مليون دينار للعام السابق، كما تحسنت كافة مؤشرات الربحية والسيولة في الشركة مما نتج عنه تعزيز الوضع المالي للشركة وزاد من قدرتها على الاستمرار في خططها وبرامجها التطويرية التي ستجنون ثمارها في المستقبل القريب.



نضال سختيان  
رئيس مجلس الإدارة



مبيعات الشركة

12.78

مليون دينار



صافي الأرباح قبل الضريبة

3

مليون دينار

### الأخوات المساهمات ... الأخوة المساهمين

حيث ان العدوان والحصار المطبق على قطاع غزة ما زال قائماً وحيث أن شركتكم "مثل باقي الشركات" فقدت مبيعاتها في القطاع الحبيب والتي كانت تمثل 20% من مبيعات الشركة، إلا أنها استطاعت تحقيق نمو ملموس في صادراتها ومبيعاتها في العديد من دول العالم مما مكّنها من تعويض هذا النقص من جهة كما أتاح لها فرصة لزيادة قدرتها على مواجهة المخاطر من خلال التنويع في الأسواق التي تبيع فيها منتجاتها من جهة أخرى.

### الأخوة والأخوات المساهمين والمساهمات

تحضيراً لتنفيذ خطتها التوسعية للسنوات القادمة قامت الشركة بشراء قطعة أرض بمساحة ألف متر مربع ملاصقة لموقع الشركة حيث سيتم استخدامها لإنشاء مرافق إنتاجية جديدة تدعم تصنيع أصناف ذات متطلبات فنية وتنظيمية خاصة مستقبلاً.

بالتوازي مع ذلك، استكملت الشركة الحصول على التراخيص والموافقات الرسمية اللازمة للبدء في إنشاء مبنى جديد داخل حدود موقع الشركة القائم، يهدف إلى دعم العمليات التشغيلية الحالية، وبشكل خاص توسعة قسم المستحضرات الصلبة (الحبوب)، بما يساهم في زيادة الطاقة الإنتاجية، وتحسين كفاءة التشغيل، ورفع جاهزية الشركة لتلبية متطلبات السوق الحالية والمستقبلية.

كما أولت الشركة اهتماماً خاصاً بتعزيز قدراتها في مجال البحث والتطوير، حيث تم الاستثمار في تحديث موقع التصنيع المخصص لدائرة البحث والتطوير. وقد وصلت الأعمال إلى مراحلها النهائية لاستلام الطابق الأول، على أن يتم الانتهاء من أعمال الطابق الثاني في منتصف العام الحالي ومن شأن هذا التحديث أن يوفر لدائرة البحث والتطوير بيئة عمل وتجارب مطابقة للمتطلبات العالمية ومعايير الجودة المعتمدة، إضافة إلى تزويد الفرق الفنية بالموارد والمرونة التشغيلية اللازمة لرفع مستوى الإنتاجية وتسريع وتيرة تطوير المنتجات الجديدة.

### الأخوة المساهمين ... الأخوات المساهمات

في نهاية العام 2025 تمت عملية تبادل للحصص على أسهم الشركة بحيث أصبحت شركتكم بموجبها واحدة من أبرز الشركات التابعة لمجموعة فلسطين للاستثمار الصناعي "الصناعية القابضة" مما سيعزز بدوره من الفرص الاستثمارية واكتسابها لخبرات جديدة في التخطيط الاستراتيجي، وتطوير استثماراتها وتنويعها، وتحسين الأداء التشغيلي، بما يدعم مسيرة الشركة نحو نمو مستدام وقيمة مضافة طويلة الأمد.

وفي الختام، أقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، وكافة موظفي الشركة، الذين كان لالتزامهم وجهودهم الدور الأساسي في تحقيق هذه النتائج، مؤكداً التزامنا بمواصلة العمل بروح المسؤولية والشفافية، والسعي الدائم لتحقيق نمو مستدام يعزز ثقة المساهمين ويساهم في دعم الاقتصاد الوطني.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

نضال سختيان  
رئيس مجلس الإدارة





# حول الشركة

20  
25  
التقرير  
السنوي

## لمحة عن الشركة

### النشأة والتأسيس

تأسست شركة بيت جالا لصناعة الأدوية بتاريخ 31 كانون ثاني 1955 في عمان تحت إسم المعمل الكيماوي الأردني باسم الصيدلي حنا سابا الأعرج والسيدة ايلين حنا الاعرج. وقد تم تسجيلها كشركة خصوصية محدودة المسؤولية في مدينة بيت جالا وتم إدراجها في سجل الشركات بتاريخ 15 أيلول 1970 من قبل المؤسسين: الصيدلي حنا سابا الأعرج والصيدلي محمد راشد أبو غزالة وشركة منير سختيار المحدودة. حيث اقتضت المساهمة في الشركة على الأطباء والصيدلة وأصحاب المستودعات الذين تبلورت لديهم فكرة تأسيس صناعة الأدوية في المناطق الفلسطينية المحتلة وذلك لتقليل الاعتماد على الأدوية المستوردة بشكل تدريجي، فكانت شركة بيت جالا لصناعة الأدوية هي أول شركة منتجة للأدوية في فلسطين.

في العام 2006 تم تغيير إسم الشركة من شركة المصنع الكيماوي الأردني إلى شركة بيت جالا لصناعة الأدوية بقرار من إدارة الشركة.

تم إعداد مباني الشركة لتلائم متطلبات التصنيع الجيد (GMP) وتجهيزها بخطوط إنتاج وأنظمة خدمات حديثة كنظام التهوية والتكييف ونظام تنقية المياه ونظام الهواء المضغوط خلال عام 1992، كما تم العمل على إنشاء وتجهيز مختبرات التحليل الكيماوية والميكروبيولوجية.

في عام 2013 تم تحويل الشركة من مساهمة خصوصية إلى مساهمة عامة وسجلت في سجل الشركات المساهمة تحت رقم 562601369، برأس مال قدره 10 مليون دينار أردني مقسم إلى 10 مليون سهم قيمة السهم الواحد ديناراً أردنياً، وقد بلغ رأس المال المدفوع 5,350,000 ديناراً أردنياً، وفي تاريخ 16 حزيران 2015 تم إدراج أسهم الشركة في بورصة فلسطين.

قررت الهيئة العامة للشركة بتاريخ 04 أيار 2016 المصادقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بقيمة 1,650,000 ديناراً أردنياً كزيادة في رأس مال الشركة على شكل أسهم مجانية بنسبة 30.8% من رأس المال المدفوع ليصبح إجمالي رأس المال المدفوع 7,000,000 دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2016.

وشهد العام 2002 حصول الشركة على شهادة إدارة الجودة (ISO 9001) وتبعتها حصول الشركة على شهادة إدارة البيئة (ISO 14001) في عام 2004، وشهادة التصنيع الجيد الفلسطيني حسب متطلبات منظمة الصحة العالمية (WHO) في عام 2007، وفي عام 2008 حصلت الشركة على شهادة التصنيع الجيد الأردنية من مؤسسة الغذاء والدواء الأردنية (JFDA)، وفي عام 2011 حصلت الشركة على شهادة التصنيع الجيد الأوروبي (EU GMP).

تأسيس الشركة  
1955



رأس المال المدفوع  
7 مليون دينار أردني



الرؤية

نوعية حياة أفضل  
للناس عبر إبتكار  
منتجات دوائية  
نوعية، وفي متناول  
الجميع

### مهمة الشركة

شركة رائدة مشهود لها بالتزامها بأقصى معايير الجودة والإبتكار المستند للبحث العلمي، والتزامها العميق بتقديم المجتمعات في جميع الأسواق التي تعمل بها.





## القيم

### الاستمرارية والنمو

تسعى الشركة دائماً على تنمية أصولها من خلال تحديث وإدخال خطوط إنتاج جديدة. بالإضافة إلى الحصول على الشهادات اللازمة التي تضمن إستمرارية الإنتاج والتسويق محلياً وعالمياً.



### المصداقية

الوفاء بكافة الإلتزامات في التعاملات مع الآخرين.



### الاهتمام بالعنصر البشري

الموظف هو رأس مال الشركة والإستثمار به من خلال التعليم والتدريب المستمر وتأمين الاستقرار الوظيفي له من أولويات الشركة.



### الجودة

تحرص الشركة على مواكبة التطور المستمر لتحسين ورفع جودة منتجاتها والتميز بها.



### المسؤولية الاجتماعية

تتواصل الشركة مع جميع فئات المجتمع المحلي لتحقيق التنمية من خلال الإلتزام بالمسؤولية الاجتماعية والحفاظ على بيئة سليمة.



### الشفافية

تخضع جميع عمليات الشركة للرقابة الداخلية والخارجية، ويتم نشر تقاريرها وفق أصول ومبادئ الحوكمة بكل شفافية ووضوح.



## لمحة عن الشركة

### أهداف الشركة

#### 01

قيادة فعالة لأسواق المنتجات الدوائية التي تعمل بها، والولوع لأسواق جديدة

#### 02

إدارة عمليات البحث والتطوير على أساس إستباقي، وبما يضمن تقديم قيمة تنافسية مميزة لمنتجات الشركة

#### 03

عمليات إنتاج تضمن قيمة عالية لمنتجات دوائية عصرية، مستندة لأفضل الممارسات الدولية وتستجيب لإحتياجات الزبائن

#### 04

إدارة فعالة لشركة حيوية تحتضن المواهب، وتوفر بيئة عمل محفزة للجدارات والتعاون بين العاملين، وتضمن نمو مستدام لمصالح المساهمين.



## فروع الشركة

لا يوجد فروع للشركة داخل فلسطين أو خارجها.

## الشركات التابعة

- شركة بيت جالا بولندا، وسجلت شركة بيت جالا بولندا في وارسو / بولندا، والهدف من تأسيسها هو الدخول إلى أسواق التصدير في أوروبا.
- تعمل شركة بيت جالا حالياً على تصفية الشركة التابعة في بولندا.

## قانون تشجيع الاستثمار

حصلت الشركة على إعفاء ضريبي بناءً على قرار رقم (3.ض.2023) من هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية كما يلي:

**المرحلة الأولى:** دفع ضريبة دخل على الدخل الخاضع للضريبة بنسبة 5% لمدة خمس سنوات لنسبة التطوير 91% تبدأ من 01/01/2023 وحتى 31/12/2027.

**المرحلة الثانية:** دفع ضريبة دخل على الدخل الخاضع للضريبة بنسبة 10% لمدة ثلاث سنوات لنسبة التطوير 91% تبدأ من نهاية المرحلة الأولى من 01/01/2028 وحتى 31/12/2030.

النسبة المتبقية والبالغة 9% تخضع لضريبة الدخل حسب قانون ضريبة الدخل ساري المفعول

## القضايا والإجراءات القانونية

يوجد قضيتين مقامات ضد الشركة من قبل موظفين للمطالبة بتعويضات عمالية والقضايا لازالت منظورة امام المحاكم حسب ما ورد في كتاب محامي الشركة

## الوضع التنافسي

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية هي أول شركة دوائية تم تأسيسها في فلسطين وقد استمدت طيلة فترة عملها خبرات واسعة في مجال الإنتاج الدوائي، فعدت الشركة رائدة في طرح أصناف جديدة متميزة وذات فاعلية عالية وبمميزة تنافسية ومهمة للسوق الفلسطيني وأسواق التصدير من خلال دائرة البحث والتطوير، الأمر الذي يزيد من قدرة الشركة التنافسية.

تعتمد شركة بيت جالا لصناعة الأدوية على كوادرها البشرية ذات الخبرات العالية وهي اللبنة الأساسية لنجاح أي شركة وتميزها، إضافة لوجود استراتيجية تسويقية وشبكات توزيع متميزة في فلسطين ودول التصدير. تقوم الشركة بتصدير منتجاتها الدوائية إلى العديد من دول العالم حيث تسوّق منتجاتها حالياً في العديد من الأسواق.

قامت الشركة بالاستفادة من تسجيل شركة سختيان فارما في عمان كموقع تصنيعي جديد لشركة بيت جالا في الاردن للدخول إلى اسواق جديدة وتسويق أصناف الشركة فيها.

هذا وتسعى إدارة الشركة بشكل دائم لتحديث خطوط الإنتاج من أجل رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمواكبة زيادة الطلب الناتج عن دخول أسواق التصدير المختلفة.

حافظت الشركة على اختيار مورديها للمواد الخام من أفضل المصادر العالمية الأمر الذي انعكس على تميز منتجاتها من ناحية الجودة.



# الأداء المالي والتشغيلي

20  
25  
التقرير  
السنوي



## رابعاً إدارة المخاطر

إدارة المخاطر هي عملية لقياس وتقييم المخاطر وتطوير إستراتيجيات لإدارتها، تتضمن هذه الإستراتيجيات نقل المخاطر إلى جهة أخرى أو تجنبها أو تقليل أثارها السلبية أو قبول بعض أو كل تبعاتها.

قامت دائرة تأكيد الجودة بتوجيهات من إدارة الشركة بتحديد المخاطر الخارجية والداخلية للشركة وتقييمها من حيث شدتها في إحداث الخسائر وإحتمالية حدوثها ووضع الخطط اللازمة باختيار مجموعة الطرق التي ستنبع للتعامل مع المخاطر وتنفيذها. ومن أهم هذه المخاطر التي تم تحديدها واجراءات التعامل معها:

المخاطر	وصف المخاطر	إجراءات التعامل معها
تذبذب سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الشيكل مقابل الشيكل	انخفاض سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الشيكل يؤدي إلى الخسارة في تحصيل بعض مستحقات الشركة	إدارة سلة العملات بطريقة فعالة الدخول في عقود التحوط مع البنوك المحلية
صعوبة ومعيقات استيراد وتخليص الماكينات والأجهزة والمعدات المستوردة	يتم حجز مآكينات ومعدات الشركة عبر المعابر الاسرائيلية نتيجة الفحص الأمني مما يرفع كلفة الاستيراد بسبب لفترات طويلة	التأكد من سماح دخول مثل هذه المعدات عبر المعابر قبل التعاقد عليها تجهيز كل الوثائق والتراخيص اللازمة قبل الشحن
الاعتماد على مورد وحيد	تأخير المواد اللازمة للإنتاج بسبب هذا المورد	ضرورة وجود موردين اثنين إلى ثلاثة موردين على الأقل لكل من المواد الأولية و مواد التعبئة والتغليف احتساب نقطة إعادة الطلب و وجود حد أدنى للمخزون. اعتماد أكثر من مورد للمادة الخام الواحدة لتجنب انقطاع توريدها.
المنافسة من قبل شركات محلية تنتج منتجات شبيهة لمنتجات شركة بيت جالا لصناعة الادوية	افتتاح شركات محلية تقدم منتجات أفضل أو جديدة في السوق مما يؤدي إلى انخفاض الطلب على منتجات شركة بيت جالا.	العمل على تطوير وإنتاج مستحضرات وادوية منافسة جديدة، العمل على ترخيص خطوط إنتاج جديدة (خط تصنيع الحقن والكريمات المعقمة) تم ترخيص خط المستحضرات شبه الصلبة المعقمة.
انقطاع التيار الكهربائي من المصدر	ايقاف مؤقت للمكانات والأجهزة	وجود أجهزة شحن مؤقتة على جميع اجهزة الشركة الحساسة بحيث لا يتم تعطيلها تم شراء مولد كهربائي وتم ربطه في قسم الانتاج لتجنب تعطل الانتاج.
عطل في الماكينات والأجهزة	ايقاف العمل على الماكينة أو الجهاز لحين الانتهاء من إصلاح العطل	عمل صيانة دورية للمكانات و الأجهزة من قبل فنيي الصيانة ودائرة الهندسة وجود مخزون قطع غيار إضافية التعاقد مع فنيي صيانة خارجيين

## نشاط الشركة

تعمل الشركة في مجال صناعة المستحضرات الطبية والمكملات الغذائية، حيث يبلغ عدد الأصناف الحاصلة على جميع التراخيص والموافقات اللازمة 194 صنفاً في السوق الفلسطيني. أما عدد الأصناف المسجلة في دول التصدير المختلفة فقد بلغ عددها 106 أصناف.

### أولاً خطوط الإنتاج

تمتلك الشركة خمسة خطوط إنتاج رئيسية لتنفيذ عملياتها الإنتاجية:

- خط إنتاج المستحضرات الصلبة:** يشمل إنتاج الحبوب والكبسولات والبودرة، ويشكل الرافد الأساسي لمبيعات الشركة، ويحتوي على أحدث الماكينات التي تعمل بكفاءة عالية.
- خط إنتاج المستحضرات شبه الصلبة:** يشمل هذا الخط إنتاج الكريمات والتحاميل والمراهم الدوائية.
- خط إنتاج السوائل:** يشمل إنتاج الشرابات المعلقة والسوائل.
- خط إنتاج السوائل المعقمة:** يشمل إنتاج قطرات العيون، حسب أعلى المتطلبات لشروط التصنيع الجيد (GMP).
- خط إنتاج الحقن:** تم تجهيز الخط حسب المواصفات العالمية ووفقاً لمعايير التصنيع الجيد.

### ثانياً الأنظمة الداعمة للإنتاج

#### نظام معالجة المياه

##### (PURIFIED WATER SYSTEM):

يقوم بتزويد مناطق الإنتاج بمياه معالجة وفق متطلبات التصنيع الجيد.

#### نظام المياه المزودة للأقسام المعقمة

##### (WATER FOR INJECTION SYSTEM):

يقوم بتزويد المياه لمناطق إنتاج المستحضرات المعقمة (قطرات العيون والحقن).

#### نظام التكييف والتبريد

##### (HVAC SYSTEM):

الغرض منه تكييف وفلتر الهواء الداخل إلى مناطق الإنتاج والخارج منه حسب مواصفات التصنيع الجيد.

#### نظام الهواء المضغوط

##### (COMPRESSES AIR SYSTEM):

يقوم بتزويد مناطق الإنتاج بهواء مضغوط ومعالج حسب متطلبات وشروط التصنيع الجيد.

### ثالثاً مخاطر الاستثمار

- السيطرة الإسرائيلية على المعابر.
- عدم الاستقرار السياسي في الأراضي الفلسطينية وما يترتب عليه من تبعات سلبية على الاقتصاد وعلى حركة التنقل واستيراد ونقل المواد الخام اللازمة لإنتاج وتوزيع المنتجات الجاهزة.
- عدم الاستقرار السياسي في الدول المجاورة والتي يؤثر سلباً على صادرات الشركة خاصة للدول العربية.
- المنافسة الشديدة في قطاع إنتاج وتسويق المنتجات الدوائية في الأراضي الفلسطينية بين مصادر محلية واسرائيلية ومستوردة، إضافة إلى تعدد الأصناف المتشابهة في سوق دوائي صغير نسبياً.
- قطاع الإنتاج الدوائي يخضع لمستوى عالٍ جداً من التنظيم والرقابة، إضافة إلى المتطلبات العالمية للحصول على التراخيص اللازمة لتسويق الأدوية قبل طرحها في الأسواق المحلية وأسواق التصدير.

## نشاط الشركة



## الأداء المالي للشركة

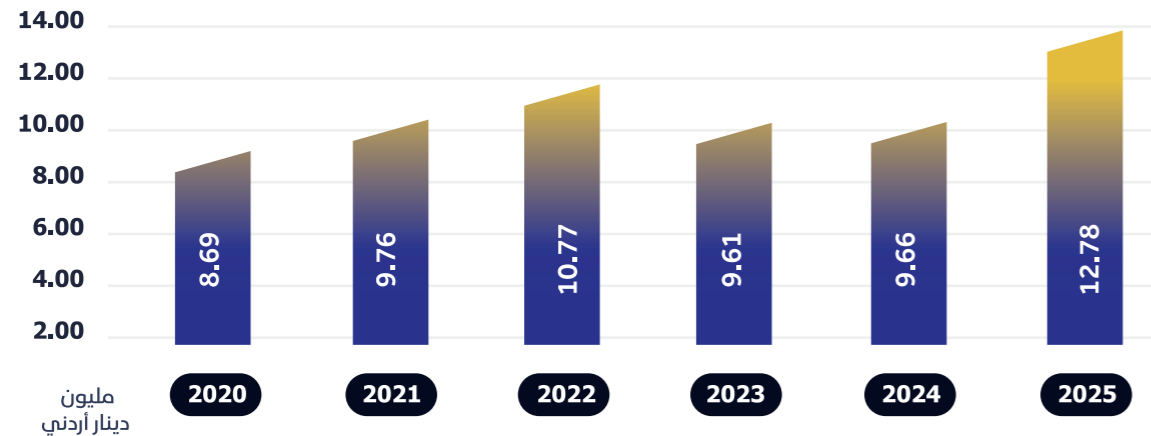
شهدت شركة بيت جالا لصناعة الأدوية خلال عام 2025 تحولاً نوعياً في أدائها المالي والتشغيلي، مدفوعاً بتحسين الطلب على منتجاتها، لا سيما في أسواق التصدير، إلى جانب تنفيذ استراتيجيات فعّالة لتعزيز الكفاءة التشغيلية وإدارة التكاليف. ويأتي هذا الأداء امتداداً لمسار نمو تدريجي خلال السنوات السابقة، حيث سجلت الشركة تحسناً ملحوظاً في الربحية والتدفقات النقدية.

كما يعكس هذا الأداء قدرة الشركة على التكيف مع التحديات في قطاع الصناعات الدوائية، واستثمار الفرص المتاحة من خلال تطوير منتجاتها وتعزيز حضورها في الأسواق المحلية والإقليمية.

### أولاً الإيرادات التشغيلية

حققت الشركة صافي إيرادات تشغيلية بلغت 12.78 مليون دينار أردني خلال عام 2025، مقارنةً مع 9.66 مليون دينار أردني في عام 2024، مسجلةً نمواً قوياً بنسبة 32.3%.

ويُعزى هذا النمو إلى عدة عوامل رئيسية، أبرزها التوسع في مبيعات التصدير، التي شهدت نمواً ملحوظاً خلال العام وتحسن الطلب على المنتجات المحلية مدفوعاً بتطوير محفظة المنتجات وزيادة الطاقة الإنتاجية.



المخاطر	وصف المخاطر	إجراءات التعامل معها
السرية	افشاء أسرار الشركة من قبل الموظفين	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدم سهولة وصول الموظفين الى الوثائق المهمة</li> <li>توقيع الموظف على تعهد بعدم افشاء أسرار الشركة و ملاحقته قانونياً حتى في حال تركه العمل</li> </ul>
الحفاظ على جودة المواد الأولية المستخدمة في الإنتاج	تغيير مواصفات المادة الأولية والتعبئة عن قصد أو غير قصد من قبل المورد	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشراء من قبل الموردين المعتمدين للشركة وحاصلين على شهادة ممارسة التصنيع الجيد للمواد الفعالة.</li> <li>طلب شهادات التحليل اللازمة</li> <li>عمل الفحوصات اللازمة لكل مادة يتم استلامها بحيث يتم التأكد انها تتوافق مع المواصفات المطلوبة والمعتمدة داخلياً في الشركة.</li> </ul>
تلوث مصادر المياه	التلوث الميكروبي لمصادر المياه يؤدي إلى توقف تزويد أنظمة معالجة الماء وكذلك مرافق الشركة المختلفة مما يؤثر على صحة العاملين وتوقف عمليات الشركة وخاصة العمليات الإنتاجية حتى يتم معالجة المشكلة والتخلص من التلوث على الرغم من أن تكرارية حدوثها منخفضة جداً.	<ul style="list-style-type: none"> <li>المحافظة على عملية تقييم آبار تخزين المياه في الشركة</li> <li>يتم فحص جودة الماء كيميائياً وميكروبيولوجياً قبل تزويدها لنظام تنقية الماء.</li> <li>الاعتماد على مصدر المياه من المياه المزودة من سلطة المياه.</li> </ul>
استهلاك الوقود (الديزل)	التكلفة المرتفعة للوقود وانبعثات الغازات والتسرب الى التربة مما يؤدي الى تلوث البيئة والهواء المحيط.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم استبدال الديزل بخزان غاز مسال بسعة 3طن حيث يعتبر اقل خطورة على البيئة ويعمل على تقليل الانبعثات الضارة في الهواء المحيط بالإضافة الى انخفاض تكلفته مقارنة بالديزل.</li> </ul>
الحرب وعدم استقرار الوضع السياسي في المنطقة	أثرت الأوضاع السياسية في المنطقة بشكل كبير على استيراد الماكينات والمواد الأولية وأدت الى تراجع المبيعات في السوق المحلي وتوقفها في قطاع غزة، إضافة الى التأثير غير المباشر والذي قد يترتب عليه تأثيرات محتملة على إمدادات الوقود والكهرباء.	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم العمل بجهد على تعزيز مبيعات التصدير لتغطية التراجع في مبيعات الضفة الغربية وقطاع غزة</li> <li>التعاقد مع المؤسسات غير الربحية (NGOs) لإدخال الأدوية الي قطاع غزة</li> <li>تم وضع خطة لمواجهة أي انقطاعات محتملة في إمدادات الكهرباء وغاز ال LPG نتيجة النزاع في المنطقة، وتمثل ذلك بتوفير أنظمة احتياطية تشمل مولدين كهربائيين وألواح طاقة شمسية، إضافة إلى أولوية التوريد بالغاز. كما تم اتخاذ بعض إجراءات الاحترازية لتجنب انقطاع الامداد.</li> </ul>

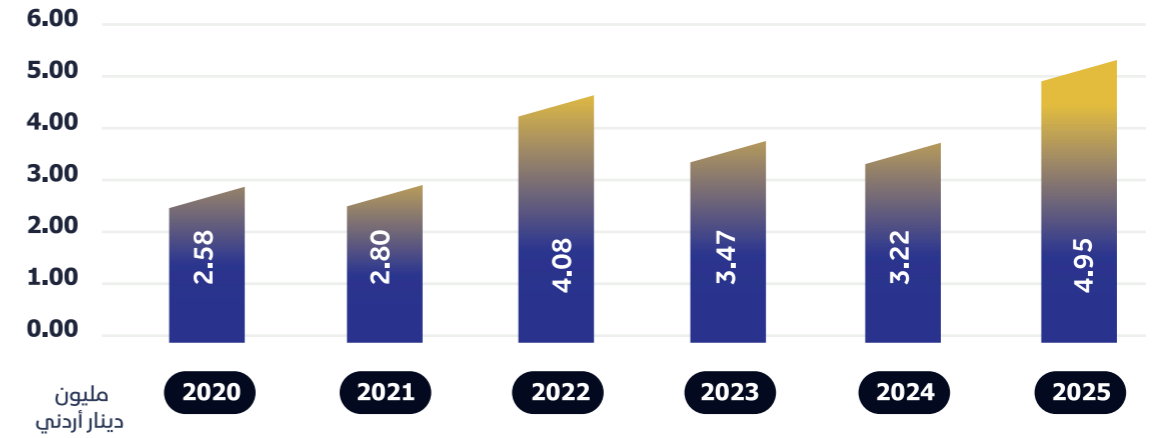
إضافة لوجود مخاطر على مستوى كل دائرة بحيث يقوم كل مدير دائرة بتصنيف المخاطر في دائرته ووضع الوسائل اللازمة من أجل تجنبها وكيفية التعامل معها في حال حدوثها.

## الأداء المالي للشركة

 ثانياً  
مجمّل الدخل

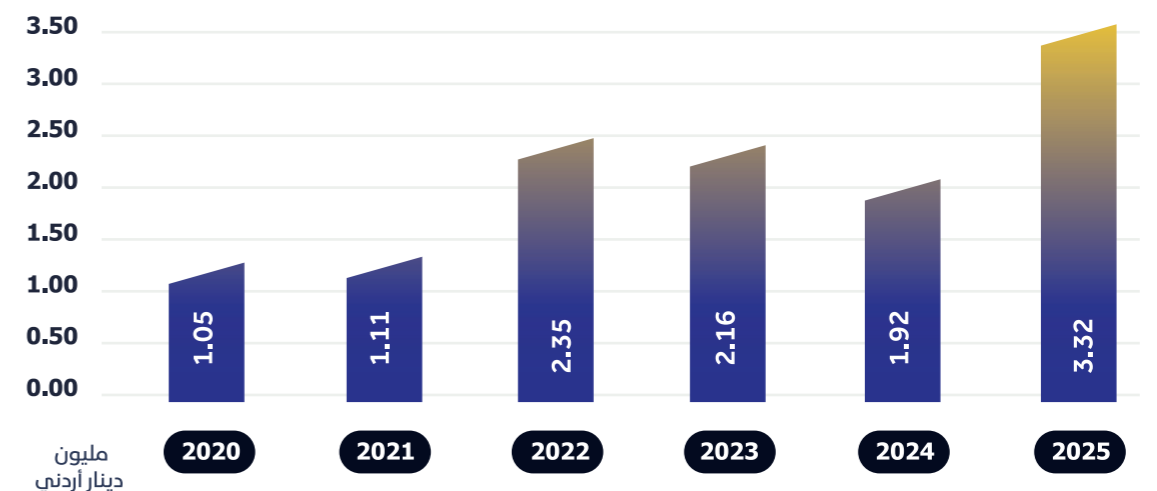
بلغ مجمّل دخل الشركة 4.95 مليون دينار أردني خلال عام 2025، مقارنةً مع 3.22 مليون دينار أردني في عام 2024، محققاً نمواً بنسبة 53.7%.

كما ارتفع هامش مجمّل الدخل إلى 38.7% مقارنةً مع 33.3% في العام السابق، وهو تحسن يعكس كفاءة أعلى في إدارة تكلفة الإنتاج والاستفادة من وفورات الحجم الناتجة عن زيادة الإنتاج.


 ثالثاً  
الدخل التشغيلي

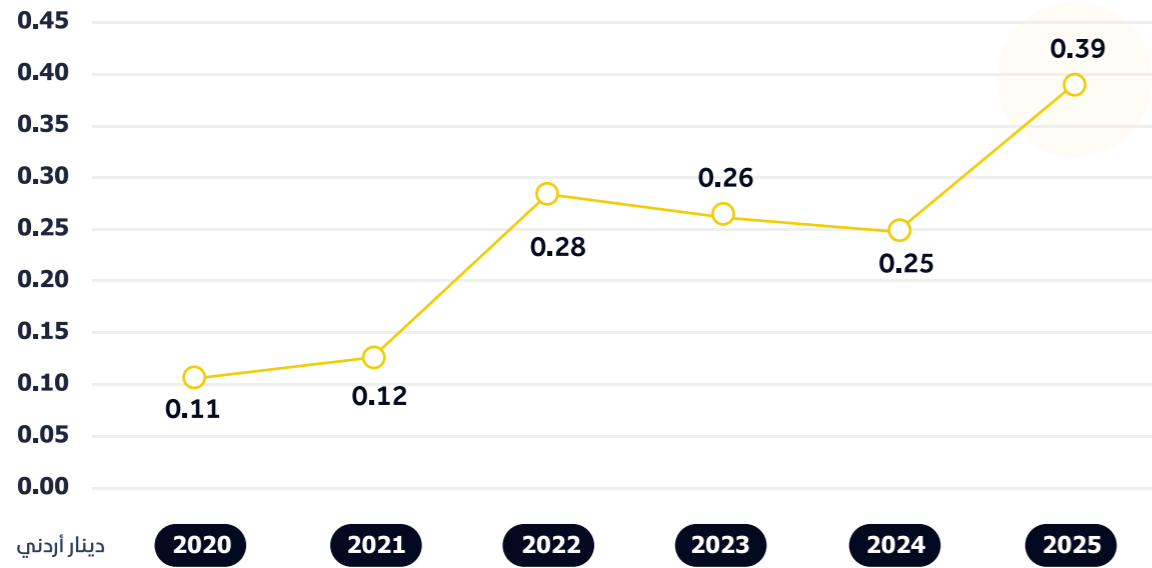
بلغ الدخل التشغيلي للشركة خلال عام 2025 نحو 3.32 مليون دينار أردني مقارنةً مع 1.92 مليون دينار أردني في عام 2024، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 72.7%.

ويعود هذا النمو بشكل رئيسي إلى الزيادة في الإيرادات التشغيلية وتحسن كفاءة إدارة العمليات، إضافة إلى الجهود التي بذلتها الإدارة في ضبط التكاليف وتعزيز الإنتاجية عبر تطوير خطوط الإنتاج وتحسين عمليات التشغيل.


 رابعاً  
صافي الدخل ونصيب السهم من الأرباح

بلغ صافي أرباح الشركة بعد الضريبة خلال عام 2025 ما مجموعه 2.73 مليون دينار أردني مقارنةً مع 1.76 مليون دينار أردني في عام 2024.

كما ارتفع نصيب السهم من الأرباح ليصل إلى 0.39 دينار أردني للسهم الواحد في عام 2025 مقارنةً مع 0.25 دينار أردني للسهم الواحد في عام 2024، وهو ما يعكس الأداء المالي القوي للشركة وقدرتها على تحقيق عوائد متنامية لمساهميها.

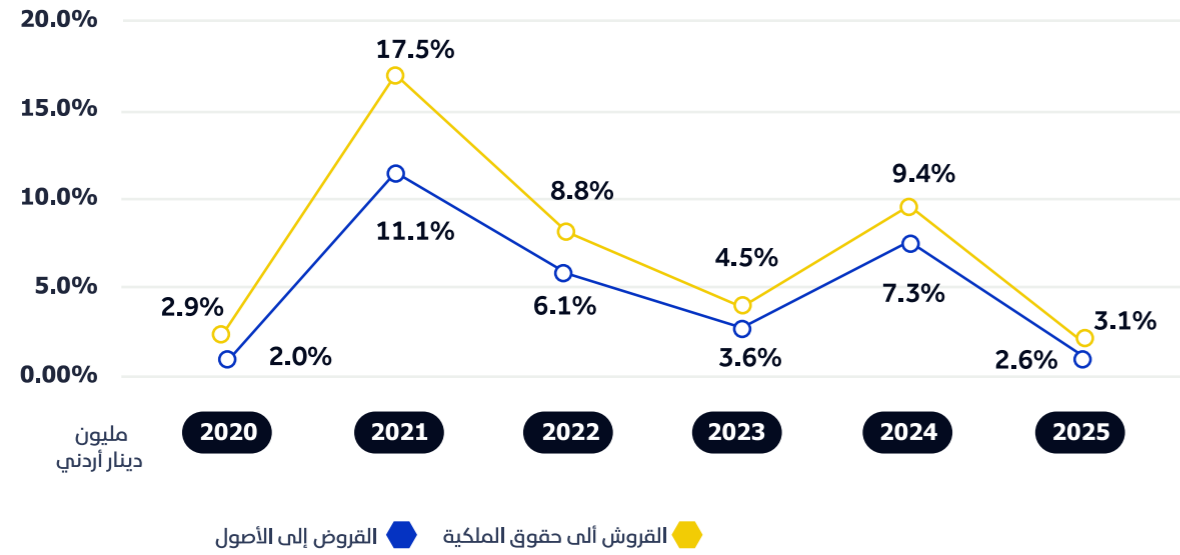

 خامساً  
المركز المالي للشركة

ارتفع إجمالي أصول الشركة في نهاية عام 2025 بنسبة 19.9% ليصل إلى 23.86 مليون دينار أردني مقارنةً مع 19.90 مليون دينار أردني في نهاية عام 2024، ويعزى هذا الارتفاع إلى التوسع في حجم أعمال الشركة والاستثمارات الجديدة التي نفذتها خلال العام.

أما فيما يتعلق بإجمالي التزامات الشركة، فقد بلغت 4.16 مليون دينار أردني كما في 31/12/2025 مقارنةً مع 4.47 مليون دينار أردني في نهاية عام 2024، مسجلة انخفاضاً وبشكل أساسي في قيمة التزامات الشركة المتداولة خصوصاً سداد التمويلات القائمة.

أما قيمة حقوق مساهمي الشركة فقد وصلت إلى 19.69 مليون دينار أردني مقارنةً بـ 15.43 مليون دينار في نهاية عام 2024 وبارتفاع نسبته 27.6%، وفي نهاية عام 2025 بلغت القيمة الدفترية للسهم 2.8 دينار أردني مقارنةً مع 2.2 دينار في نهاية العام السابق.

## الأداء المالي للشركة



## ثامناً

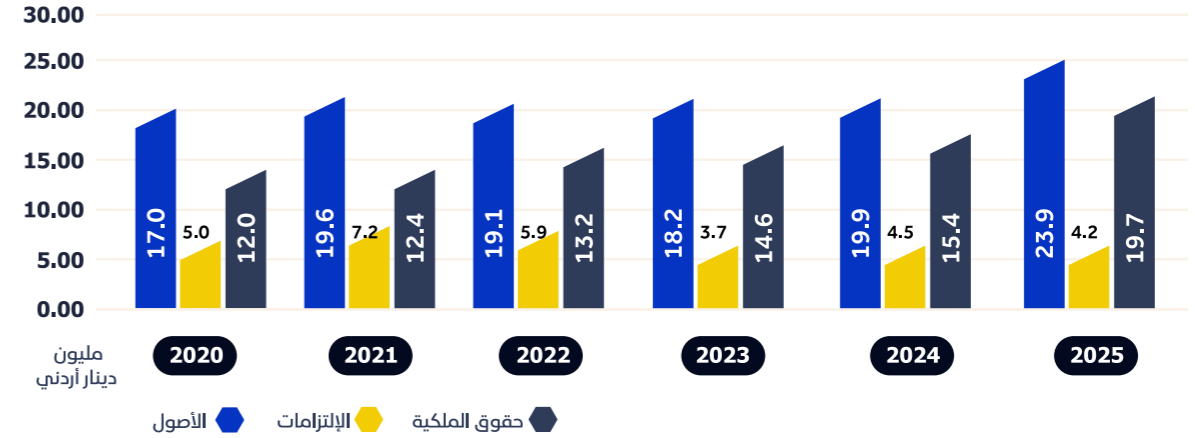
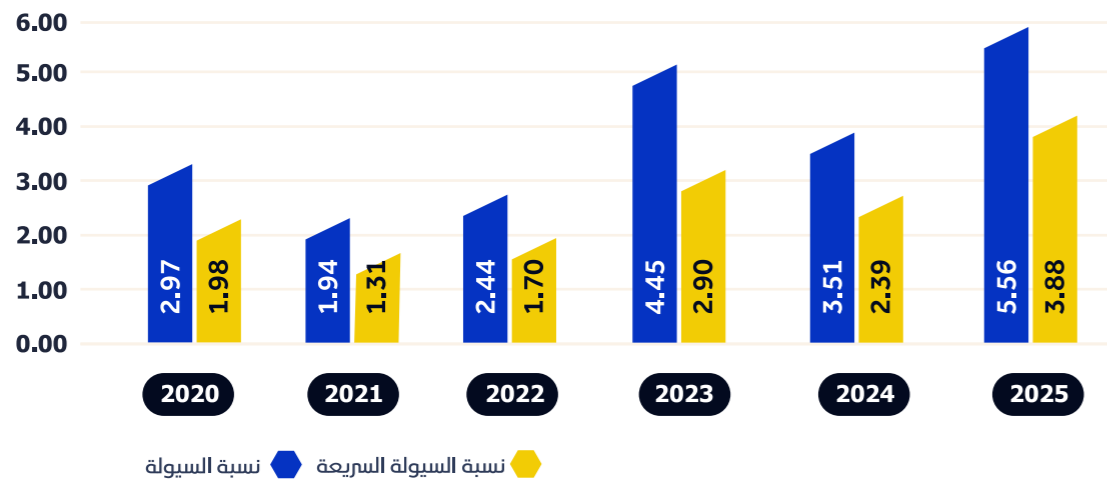
## سيولة الشركة

تولي الشركة أهمية كبيرة لإدارة رأس المال العامل بما يضمن توفير سيولة كافية لتمويل العمليات التشغيلية والوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل تجاه الموردين والدائنين.

كما تتبع الشركة سياسات ائتمانية مدروسة تجاه عملائها بما يتناسب مع التزاماتها قصيرة الأجل، إلى جانب تمتعها بعلاقات قوية مع مورديها، الأمر الذي يتيح لها الحصول على تسهيلات ائتمانية وفترات سداد مناسبة تساعد على مواجهة أي تغييرات أو ظروف طارئة في السوق.

وخلال عام 2025 بلغ معدل دوران الذمم المدينة 1.96 مرة، في حين بلغ معدل دوران المخزون 2.08 مرة.

كما بلغت نسبة السيولة 5.56 مرة مقارنة مع 3.51 مرة في عام 2024، بينما بلغت نسبة السيولة السريعة 3.88 مرة مقارنة مع 2.39 مرة في العام السابق، وهو ما يشير إلى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بكفاءة.



## سادساً

## مؤشرات الربحية

واصلت الشركة تحقيق تحسن في مؤشرات الربحية خلال عام 2025، حيث بلغ العائد على الأصول (ROA) نسبة 11.46% مقارنة مع 8.82% في عام 2024.

كما سجل العائد على حقوق المساهمين (ROE) نسبة 13.87%، في حين بلغ العائد على الاستثمار (ROI) نسبة 12.88%، مما يعكس كفاءة الشركة في توظيف مواردها المالية وتحقيق عوائد مجزية على استثماراتها.

السنة	2025	2024	2023	2022	2021	2020
العائد على الأصول (ROA)	11.46%	8.82%	10.07%	10.37%	4.43%	4.38%
العائد على حقوق المساهمين (ROE)	13.87%	11.38%	12.60%	15.01%	7.00%	6.21%
العائد على الإستثمار (ROIC)	12.88%	10.58%	11.47%	13.58%	6.22%	5.29%

## سابعاً

## هيكل رأس المال

اتبعت الشركة خلال السنوات الماضية سياسة تمويل متوازنة قائمة على مزيج من الديون وحقوق الملكية بهدف تخفيض المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال إلى أدنى مستوى ممكن، وبما يضمن تحقيق الجدوى الاقتصادية المطلوبة من تشغيل أصولها.

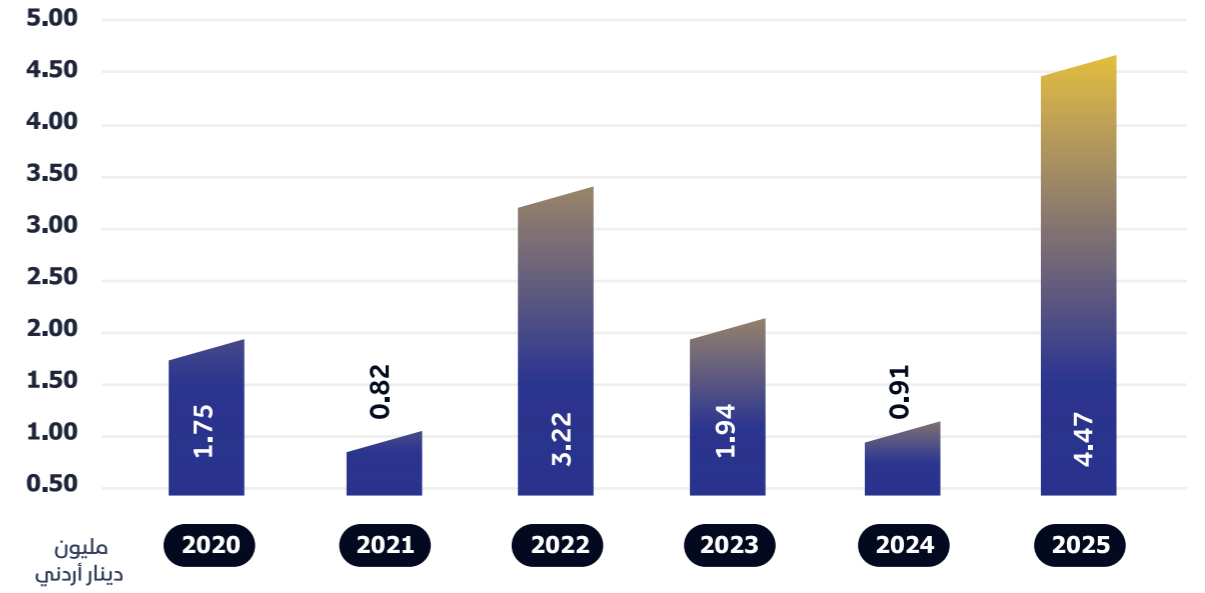
وقد شهدت نسبة مديونية الشركة انخفاضاً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة، حيث بلغ رصيد قروض الشركة في نهاية عام 2025 نحو 0.62 مليون دينار أردني مقارنة مع 1.4 مليون دينار أردني في نهاية عام 2024.

وبناءً على ذلك، بلغت نسبة القروض إلى حقوق المساهمين 3.1%، في حين بلغت نسبة القروض إلى إجمالي الأصول 2.6%، وهو ما يعكس مستوى مديونية منخفضاً يعزز من الاستقرار المالي للشركة.



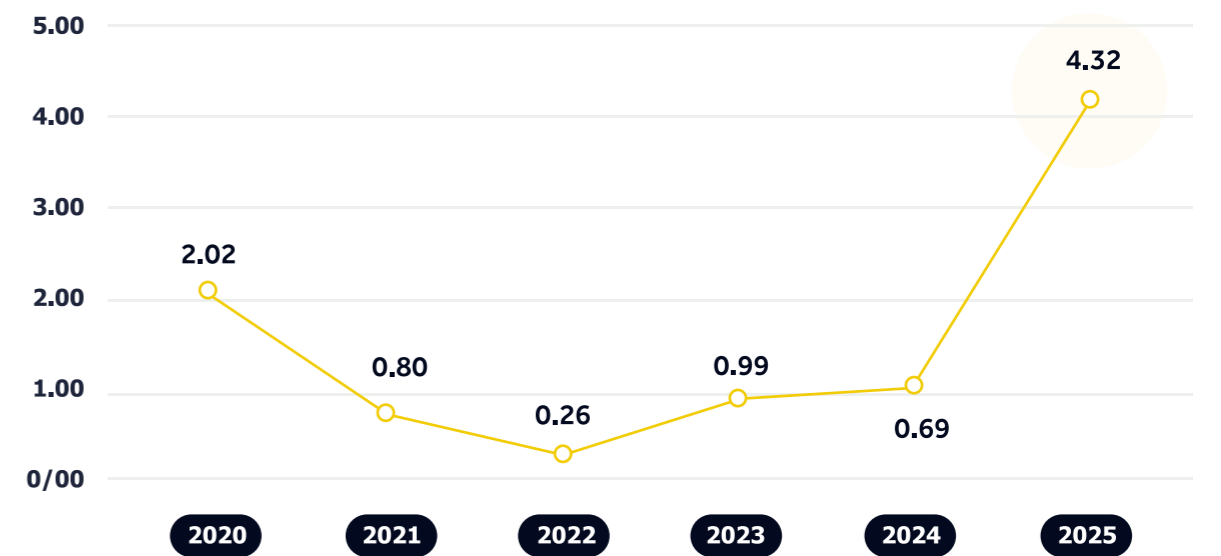
### الأداء المالي للشركة

أما التدفقات النقدية التشغيلية فقد بلغت 4.47 مليون دينار اردني في نهاية عام 2025 مقارنة مع 0.91 مليون دينار اردني في نهاية عام 2024.



### تاسعاً النفقات الرأسمالية

واصلت الشركة خلال عام 2025 تنفيذ خططها الرامية إلى تطوير وتحديث خطوط الإنتاج ومرافقها التشغيلية، حيث بلغت قيمة النفقات الرأسمالية 4.32 مليون دينار اردني مقارنة مع 0.69 مليون دينار اردني في عام 2024، في إطار استراتيجية الشركة الهادفة إلى تعزيز كفاءتها الإنتاجية ودعم خطط النمو المستقبلية.





# الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

20  
25  
التقرير  
السنوي

## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

### أولاً الاستدامة



تعنى الشركة بالإلتزام المتواصل والمستمر إزاء مواءمة سياساتها وأنشطتها مع أهداف التنمية المستدامة، وهو القسم الذي يسلط الضوء على الأنشطة القائمة والجاري تنفيذها. إن إلتزامنا الاجتماعي والإقتصادي والبيئي يهدف إلى تحقيق النمو المستدام في إنتاجية وتوفير الإمكانيات والموارد اللازمة التي من شأنها تحقيق الأهداف المالية والتشغيلية، وعليه ستواصل الشركة السعي بهذا الإتجاه لأن تبقى الشركة رائدة في مجال الإستدامة والمسؤولية الاجتماعية.

### ثانياً المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع



إيماناً بأهمية دور الشركة في المساهمة المجتمعية وما تعززه هذه المبادرات من تطور ثقافتنا وهويتنا الوطنية وترسيخاً لمسيرة العطاء المتواصلة، تساهم إدارة الشركة بالمشاركة في أنشطة المجتمع المحلي كالتالي:

01

المساهمة في رعاية المؤتمرات الطبية الفلسطينية السنوية (الطب البشري، طب الاسنان، الصيدلة) بالإضافة إلى المساهمة في رعاية المؤتمرات والنشاطات الطبية التخصصية

06

المساهمة في تأييد بعض المستشفيات الحكومية والمراكز الصحية، وقد قامت خلال جائحة كورونا بالتبرع بأدوية ومستحضرات طبية وأجهزة تنفس لمراكز ومستشفيات وزارة الصحة.

02

المساهمة في تمويل أبحاث علمية في الجامعات الفلسطينية

07

المساهمة في الأنشطة الثقافية والرياضية لفئة الشباب

03

تساهم الشركة في تغطية تكلفة سفر واقامة الأطباء لحضور مؤتمرات علمية خارج الوطن

08

تدريب طلاب جامعيين من كليات الصيدلة والكيمياء والهندسة الكيميائية وتخصصات أخرى في مقر الشركة

04

تساهم الشركة في تغطية تكلفة تذاكر سفر لبعض طلاب الطب والصيدلة في الجامعات الفلسطينية لحضور دورات تدريبية خارج الوطن

09

المساهمة في أبحاث يقوم بها طلاب الكليات المذكورة في مختبرات الشركة وتوفير المواد والأجهزة اللازمة

05

تساهم الشركة في رعاية وتغطية أيام طبية مجانية في العديد من المستوصفات والمراكز الصحية المختلفة

### تجاه الموظفين

01

تساوي الحقوق والفرص لجميع الموظفين دون التمييز بالجنس أو الدين

02

تولي الشركة اهتماماً كبيراً بتوظيف الكوادر من ذوي الإعاقات الجسدية

03

الشركة لديها إجراءات السلامة العامة حيث لديها نظام متقدم للكشف عن الحريق، لوحات ارشادية عن الأماكن الخطرة وكيفية استخدامها، استخدام اللباس الواقي لتجنب الحوادث أو الأضرار، إضافة إلى وجود ضباط السلامة العامة في جميع أرجاء الشركة

04

الفحص الطبي الدوري لموظفي الشركة

05

التزام الشركة بقانون العمل الفلسطيني فيما يضمن حقوق العاملين من حيث ساعات العمل والإستراحة وتعويض نهاية الخدمة وأية حقوق أخرى يكفلها القانون لهم

06

الشركة ملتزمة بعدم توظيف الأطفال ما دون سن 18 عام

07

تلتزم الشركة بالتدريب المستمر والمتنوع لموظفيها من أجل القيام بتنفيذ الأعمال الموكلة لهم بكفاءة عالية وتجنبهم الحوادث والأضرار

08

القيام برحلات ترفيهية لموظفي الشركة وتغطية كامل تكلفتها، إضافة إلى توزيع الهدايا على الموظفين بمناسبة الأعياد

09

توزيع الشركة 5% من صافي أرباحها على موظفيها

## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

## تجاه زبائن الشركة

01

لضمان توفير مستحضرات دوائية فعالة ونقية وأمنة وذات جودة عالية حسب متطلبات شروط التصنيع الجيد العالمية GMP، يتم مراقبة جودة المنتج من خلال الفحوصات للمواد الأولية وخلال كافة مراحل الإنتاج وطيلة فترة عمر المنتج حتى إنتهاء تاريخ الفعالية وفقاً للمعايير الدولية  
 UNITED STATE PHARMACOPOEIA (USP)  
 بالإضافة الى  
 BRITICH PHARMACOPOEIA (BP)  
 ويتم ذلك من خلال دائرتي رقابة الجودة وتأكيد الجودة.

02

اعتمدت الشركة اليقظة الدوائية والذي من خلالها يمكن للمريض أو الطبيب أو الصيدلي تقديم شكوى أو تقرير عن أعراض جانبية ناتجة عن استخدام منتج الشركة في حال ظهوره.

## تجاه موردي الشركة

01

الشركة لا تتعامل الامع الموردين من قائمة الموردين المعتمدين والحاصلين على شهادات الأيزو للبيئة وشهادة التصنيع الجيد ال GMP والذين يتم المصادقة عليهم من قبل وزارة الصحة الفلسطينية

02

يتم عمل تدقيق على الموردين إما مباشرة من قبل موظفي الشركة أو من خلال طرف ثالث للتأكد من التزامهم بشروط التصنيع الجيد والمحافظة على البيئة

03

يمكّن نظام الجودة في الشركة من استدعاء تشغيل منتج في حال وجود مشاكل تتعلق بالجودة

04

يتم توزيع استبياناً سنوياً على الصيادلة في السوق المحلي لقياس مدى الرضى على منتجات الشركة ودراسة النتائج

05

توفير أدوية بجودة عالية وسعر يتناسب مع القوة الشرائية للمواطن الفلسطيني، واعتماد وزارة الصحة الفلسطينية لمنتجات الشركة وخاصة الأدوية المعالجة للأمراض المزمنة.

03

لا يتم التعامل مع الموردين الذين يشغلون الأطفال ما دون سن 18 عام

04

لا يتم التعامل مع الموردين الذين يظهر لديهم التمييز بين موظفيهم سواءً بالجنس أو الدين أو العرق أو اللون

05

تلتزم الشركة بدفع مستحقات الموردين حسب شروط الدفع المتفق عليها


 ثالثاً  
 السياسة البيئية للشركة

تولي الشركة اهتمام كبير بالبيئة، ونتيجة لحرصها الهادف إلى منع التلوث والتقليل من التأثيرات البيئية الناتجة أو المحتمل أن تنتج عن عملياتها وأنشطتها ومنتجاتها، فإن الشركة تلتزم بما يلي:

01

التوافق مع كافة التشريعات والقوانين البيئية المحلية، أو أية قوانين وتشريعات بيئية أخرى تعتمدها الشركة في حال عدم توفرها في القانون البيئي الفلسطيني، ذات العلاقة بعمليات وأنشطة ومنتجات الشركة

02

الحد من الملوثات البيئية الناتجة عن عمليات وأنشطة الشركة الداخلية والخارجية، وذلك من خلال إعداد وتنفيذ الأهداف والمستهدفات والبرامج البيئية وتعليمات العمل الهادفة إلى منع أو الحد من التأثيرات البيئية، ومراجعة وتحسين هذه الأهداف والمستهدفات والبرامج وتعليمات العمل بشكل دوري

03

توصيل اهتمام وعناية الشركة بالبيئة لمورديها ومتعاقدتها من أجل حثهم على تقليل التأثيرات البيئية الناجمة عن أعمالهم.

04

رفع الوعي البيئي لدى موظفي الشركة باستمرار ونشر السياسة البيئية للشركة لدى الجمهور

05

التحسين البيئي المستمر على عمليات وأنشطة الشركة

06

ومن أجل ضمان تنفيذ كافة الأهداف البيئية والتحسين المستمر للأداء البيئي فقد تم تطوير وتنفيذ نظام إدارة بيئي لتلبية متطلبات المواصفة الدولية ISO 14001:2015

## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

 رابعاً  
الترشيد في استهلاك المياه

تعمل الشركة على ترشيد استهلاك المياه في جميع مرافق الشركة من خلال:



01

تم تنفيذ مشروع بثري مياه من أجل توفير مياه كافية لإحتياجات خطوط الإنتاج والدوائر الأخرى للشركة

03

استخدام تكنولوجيا جديدة في العمليات الإنتاجية والتي تعمل على توفير المياه

02

توعية الموظفين لأهمية ترشيد استهلاك المياه

04

مراجعة كميات المياه المستهلكة شهرياً من خلال فاتورة المياه من أجل معرفة الكميات المستهلكة ومقارنتها مع الأشهر السابقة.

## خامساً

## الترشيح في استهلاك الكهرباء والطاقة

توعية الموظفين لأهمية ترشيد استخدامات الطاقة

01

ضبط درجات الحرارة/ البرودة من أجل تجنب الارتفاع في استهلاك الكهرباء

04

نتيجة لإنقطاع التيار الكهربائي المتكرر من المصدر تم شراء مولد كهربائي بسعة KVA 700

02

استبدال الأجهزة بأخرى موفرة للطاقة

05

استفادت الشركة من ربط مباني الشركة بالطاقة الشمسية على مرحلتين ليكون مجموع الاستفادة تساوي ما يقارب مئتان كيلو واط.

03

تم ربط الشركة بكهرباء الضغط العالي للتوفير في تكاليف مصاريف الكهرباء

06

يتم حالياً استخدام نظام الغاز للتدفئة بدلاً من السولار لتوفير الطاقة.

 سادساً  
إدارة النفايات والمخلفات الناتجة عن العمليات الإنتاجية


01

تتوجه الشركة إلى استخدام أجهزة تقلل من كميات المخلفات الناتجة من العمليات الإنتاجية وأثرها البيئي الضار

03

تعاقدت الشركة مع المجلس المشترك لإدارة النفايات الصلبة في محافظتي الخليل وبيت لحم من أجل معالجة هذه النفايات والمخلفات بطريقة صديقة للبيئة

02

تسعى الشركة إلى مضاعفة حجم التشغيل وبالتالي التقليل من الفحوصات المخبرية وإستخدام أقل للمواد الضارة للبيئة

04

يتوفر لدى الشركة الأجهزة والمعدات اللازمة من أجل فلترة الهواء الداخل والخارج من أجل ضمان عدم انبعاث الغازات والأبخرة الضارة للبيئة.





## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية



### سابعاً نظام السلامة العامة

تعمل الشركة على ضمان فعالية نظام السلامة العامة في الشركة من خلال وجود ممثل للسلامة العامة وضباط السلامة المتواجدين في كافة مرافق الشركة من أجل تجنب حدوث طارئ والاستجابة السريعة في حالة حدوثه.

ومن مهام ممثل السلامة العامة، التالي:

- |  |  |
|--|--|
| <p><b>04</b><br/>متابعة الإحتياجات التدريبية مع مشرف قسم التدريب</p>   | <p><b>01</b><br/>تطبيق إجراء الاستعداد والإستجابة للطوارئ</p>  |
| <p><b>05</b><br/>متابعة تنفيذ التمارين الوهمية لحالات الطوارئ والإخلاء</p>   | <p><b>02</b><br/>الاحتفاظ بقائمة المخاطر والطوارئ محدداً من خلالها المخاطر وحالات الطوارئ المتوقعة</p>   |
| <p><b>06</b><br/>العمل على توفير الأدوات والأجهزة اللازمة للإستعداد لحالات الطوارئ</p>   | <p><b>03</b><br/>الإشراف على إعداد تعليمات الاستعداد والإستجابة لحالات الطوارئ بالتعاون مع ضباط السلامة في كل دائرة موضحاً:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مسؤولية التنفيذ</li> <li>• كيفية الإتصال بالجهات المعنية بحالة الطوارئ سواء كانت داخلية أو خارجية</li> <li>• التعليمات الواجب اتباعها فور حدوث حالة طوارئ</li> <li>• معلومات حول المواد الخطرة على البيئة وكيفية التعامل معها في حال تواجدها</li> <li>• اسلوب التصرف فور انتهاء حالة الطوارئ</li> <li>• أي امور أخرى (مثل العمل على تحديد الأسباب التي أدت إلى وقوع الحادث أو حالة الطوارئ والعمل على ازلتها واستخلاص العبر من الحادث وطرح الاجراءات الوقائية والتصحيحية اللازمة).</li> </ul> |
| <p><b>07</b><br/>إعداد خطة التحقق من الإستعداد والإستجابة للطوارئ السنوية عن طريق:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوجه إلى الموقع (بنفسه أو من ينوب عنه)</li> <li>• الفحص الفعلي لتعليمات الإستعداد</li> <li>• إعداد تقرير الفحص الفعلي لخطط الإستعداد والإستجابة</li> <li>• مراجعة جميع تعليمات الإستعداد والإستجابة لحالات الطوارئ كل ستة أشهر/ أو بعد حدوث أي حادث</li> </ul> |  |

## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

 ثامناً  
الحوكمة

تسعى الشركة إلى تحقيق الشفافية وتطبيق قواعد الحوكمة من أجل تحسين الأداء ومراقبة الشركة، ورفع قدرتها التنافسية سواءً على مستوى السوق المحلي الفلسطيني وكذلك على مستوى دول التصدير مما يؤدي إلى تعزيز ثقة أصحاب المصالح، ويقوم مجلس إدارة الشركة بممارسة مهامه وصلاحياته المنبثقة من النظام الأساسي للشركة والمتوافق مع قواعد مدونة الحوكمة وبما لا يتعارض مع الأنظمة والقوانين الأخرى ذات الصلة، حيث يقوم المجلس بتطبيق قواعد الحوكمة والشفافية على النحو التالي:

## 01

التحديد والفصل الواضح للصلاحيات والمسؤوليات لكل من الهيئة العامة للمساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

## 04

تطوير منظومة الصلاحيات للإدارة التنفيذية بمختلف مستوياتها الإدارية، وبما ينظم العلاقة بينها وبين مجلس الإدارة والهيئة العامة

## 02

وجود مدونة قواعد السلوك الأخلاقي ونظام تضارب المصالح في الشركة

## 05

تزويد المساهمين بجميع البيانات والمعلومات المطلوبة بشكل دوري عبر المواقع الإلكترونية للشركة وهيئة سوق رأس المال الفلسطينية وبورصة فلسطين

## 03

وجود هيكل تنظيمي واضح يظهر خطوط الصلاحيات والمسؤوليات لدوائر الشركة المختلفة ووجود وصف وظيفي لجميع الوظائف

## 06

الإفصاح عن تداول المطلعين من خلال المواقع الإلكترونية لهيئة سوق رأس المال الفلسطينية وبورصة فلسطين التزاماً منها بقانون الإفصاح الساري

 تاسعاً  
مجلس الإدارة

يقوم مجلس إدارة لا يقل عدد أعضائه عن خمسة أعضاء ولا يزيد عن أحد عشر عضواً يُنتخبون من قبل الهيئة العامة بالتصويت السري، أما مجلس الإدارة الأول فيتألف من سبعة أعضاء، وتكون مدة دورة المجلس أربع سنوات

يُشترط لعضوية مجلس الإدارة أن يكون المرشح لها مالاً على ما لا يقل عن عشرين ألف (20,000) سهماً من أسهم الشركة طيلة مدة عضويته في المجلس.

 عاشراً  
دور مجلس الإدارة

مجلس الإدارة هو سلطة التخطيط الأولى في الشركة وهو الذي يضع سياستها ومخططاتها ويقر الأنظمة التي تسيّر عليها في علاقاتها الداخلية والخارجية ويشرف على سلامة تنفيذها وفقاً لغايات الشركة ويتولى تسيير شؤون الشركة وذلك دون مخالفة لقرارات وتوجيهات الهيئة العامة وأحكام القانون ونصوص عقد التأسيس ونظام الشركة، ومن مهامه:

## 01

تعيين المدير العام للشركة من ذوي الكفاءة ويفوضه بصلاحيات محددة في الإدارة العامة للشركة بالتعاون مع المجلس وذلك بالراتب والشروط التي يحددها المجلس كما أن له حق عزله إذا كانت مصلحة الشركة تتطلب ذلك.

## 02

الإشراف على أعمال المدير العام للشركة كما أن لمجلس الإدارة أن يفوضه بممارسة بعض صلاحياته حينما تقتضي المصلحة ذلك.

## 03

اختيار شخص أو اشخاص من موظفي الشركة ليكونوا مفوضين بالتوقيع عن الشركة في مختلف القضايا المالية والإدارية

 الحادي عشر  
رئيس مجلس الإدارة

## 01

لرئيس مجلس الإدارة حق مطلق في الإطلاع على أية أوراق أو وثائق أو مراسلات أو حسابات أو معلومات يرى حاجة للإطلاع عليها وفي أي وقت يراه مناسباً ولا يحق لأحد أن يمانعه في ذلك

## 03

على رئيس مجلس الإدارة بالتعاون مع الإدارة أن ينفذ مقررات المجلس ويتقيد بتوجيهاته

## 02

رئيس مجلس الإدارة هو رئيس الشركة ويمثلها لدى الغير وأمام كافة السلطات ويعتبر توقيعه على أنه توقيع مجلس الإدارة بكامله في علاقات الشركة بالغير ما لم ينص نظام الشركة على خلاف ذلك

## 04

نائب رئيس مجلس الإدارة ينوب عن الرئيس ويقوم بأعماله في حالة غيابه



## مجلس الإدارة

### نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة



السيد / نضال سخيتان  
رئيس مجلس الإدارة

- رجل أعمال من البارزين في دول الشرق الأوسط
- استلم جائزة رجل الأعمال الأكثر حيوية وتأثيراً لعام 2019
- رئيس مجلس الإدارة للعديد من الشركات البارزة في فلسطين والأردن



السيد / حمد جمال مصري  
نائب رئيس مجلس الإدارة

- مدير التسويق لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية
- مدير عام شركة سخيتان اخوان
- عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات الرائدة في فلسطين مثل شركة دواجن فلسطين وشركة فلسطين للإستثمار الصناعي

## الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

### الثاني عشر المدير العام

يتم تعيينه من قبل مجلس الإدارة الذي يفوضه بالصلاحيات التالية:

#### ومن أبرز المهام الموكلة اليه:

يقوم المدير العام بجميع الأعمال الموكلة اليه من قبل مجلس الإدارة والتي تدخل ضمن هذا الوصف الوظيفي بالإضافة إلى مهام أخرى توكل اليه بناء على قرارات مجلس الإدارة لمتابعتها وإعداد التقارير اللازمة عنها، ويكون مسؤولاً ومسؤولية مباشرة أمام رئيس مجلس الإدارة أو مساعديه

يتعاون المدير العام مع رئيس مجلس الإدارة أو مساعديه على وضع الخطط أو الدراسات وآليات تطبيقها لعرضها على مجلس الإدارة

يقوم المدير العام بالإشراف على كافة دوائر الشركة من خلال مدراء هذه الدوائر ويطلب منهم موافاته بالتقارير اللازمة.

يقدم المدير العام الموازنة التقديرية ورفعها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها

يقوم المدير العام بالمصادقة على جميع أوامر الشراء التي تصدر من الشركة ولا يكون أمر الشراء ساري المفعول الا بعد توقيعه عليه

01

إبرام الاتفاقيات مع الموردين من داخل البلاد أو خارجها لما فيه مصلحة العمل

02

توقيع العقود الخاصة بالشركة على أنه ممثلاً لها الا العقود الخاصة بمجلس الإدارة

03

البيع والشراء ما عدا بيع الموجودات الثابتة وشراؤها حيث يتم ذلك بموافقة الهيئة العامة

## مجلس الإدارة



الدكتور محي الدين العسالي

عضو مجلس إدارة

- يحمل درجة الدكتوراة في الكيمياء الطبية وطب النانو من جامعة إشبيلية - اسبانيا
- يحمل درجة الماجستير في الدراسات المتقدمة في الكيمياء من جامعة إشبيلية - اسبانيا
- يحمل درجة البكالوريوس في الصيدلة من جامعة النجاح الوطنية
- يشغل حالياً منصل رئيس قسم الدراسات العليا للعلوم الطبية والصحية
- منسق أكاديمي لبرنامجي الماجستير والدكتوراه في العلوم الصيدلانية



الدكتور سعيد يوسف دويكات

عضو مجلس إدارة

- الرئيس التنفيذي لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي (الصناعية القابضة) منذ أيلول/سبتمبر 2025، ويحمل دكتوراه في الإدارة والتخطيط وبكالوريوس في الهندسة الصناعية، ويتمتع بخبرة تزيد عن 22 عاماً في التنمية الصناعية والإدارة التنفيذية، شغل خلالها مناصب قيادية في مؤسسات محلية ودولية بارزة من بينها شركة باديكو القابضة، وصندوق الاستثمار الفلسطيني، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ومؤسسة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو). كما يرأس مجلس إدارة شركتي البينار للتجارة العامة والرايية للأعلاف والحبوب ممثلاً عن الصناعية القابضة، إضافة إلى عضويته في مجالس إدارة عدد من الشركات التابعة، ويعمل محاضراً غير متفرغ في جامعة النجاح الوطنية وله أبحاث منشورة في مجلات علمية محكمة.



الدكتور ميشيل حنايا

عضو مجلس إدارة

- أكاديمي وباحث في مجال الكيمياء الدوائية والصناعية
- أستاذ مشارك في كلية العلوم التطبيقية والتكنولوجيا والهندسة في جامعة بيت لحم
- شغل منصل عمادة كلية ورناسة دائرة الكيمياء لسنوات طويلة
- عمل في شركة بيت جالا لصناعة الأدوية سابقاً



الدكتور/ يوسف ناجرة

عضو مجلس إدارة

- رئيس مختبر أبحاث الأدوية المضادة للسرطان
- حاصل على شهادة الماجستير في العلوم الصيدلانية من الجامعة العبرية عام 1993
- حاصل على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من الجامعة العبرية عام 1991



الدكتور سمير حزبون

عضو مجلس إدارة

- دكتوراة في الاقتصاد الانتاجي، من جمهورية التشيك
- رئيس غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
- عضو مجلس أمناء جامعة بيت لحم
- نائب رئيس مجلس إدارة الجمعية العربية



السيدة / عنود نضال سختيان

عضو مجلس إدارة

- حاصلة على شهادة البكالوريوس في كل من الاتصالات والفنون
- حاصلة على شهادة الدبلوم العالي في التخطيط الإستراتيجي للإعلان والترويج
- لديها خبرة تزيد عن عشر سنوات في مجال تطوير المنتجات وتطوير الأعمال وإبحاث السوق واستراتيجيات الإعلان والتسويق
- عضو مجلس إدارة في مجموعة شركات منير سختيان وشركة فلسطين للإستثمار الصناعي.



السيد/ عبد الحكيم الفقهاء

عضو مجلس إدارة

- رئيس مجلس إدارة شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (الصناعية القابضة)
- رئيس مجلس إدارة شركة دواجن فلسطين
- عضو مجلس إدارة شركة بيت جالا لصناعة الأدوية

## شغل سابقاً المناصب التالية:

- الرئيس التنفيذي - شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (الصناعية القابضة) منذ العام 2006 وحتى منتصف العام 2025
- رئيس مجلس إدارة شركة البينار للتجارة العامة
- رئيس مجلس إدارة شركة الرايية للحبوب والأعلاف
- رئيس مجلس إدارة اتحاد الصناعات الغذائية والزراعية الفلسطيني
- عضو مجلس إدارة مركز التجارة الفلسطيني Paltrade

## مجلس الإدارة

## أتعاب ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة

الجدول التالي يبين سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لجلسات المجلس خلال العام 2025 حيث يتبين منه أن نسبة الحضور بلغت 93%. وبلغ مجموع بدل حضور جلسات المجلس 12,600 دينار أردني

المجموع	جلسة 5	جلسة 4	جلسة 3	جلسة 2	جلسة 1	الأعضاء
4	✓	✓	✓	✗	✓	السيد /نضال سختيان
5	✓	✓	✓	✓	✓	السيد /حمد مصري
4	✗	✓	✓	✓	✓	السيد / نعيم القواسمه
4	✓	✓	✓	✗	✓	السيدة / عنود سختيان
4	✗	✓	✓	✓	✓	السيد / رامي خليف
5	✓	✓	✓	✓	✓	الدكتور / يوسف ناجرة
5	✓	✓	✓	✓	✓	الدكتور / سمير حزبون
3	✗	✓	✗	✓	✓	الدكتور / اسعد رملوي
4	✗	✓	✓	✓	✓	الدكتور / سامح العطوط
1	✓	✗	✗	✗	✗	السيد / عبد الحكيم الفقهاء
1	✓	✗	✗	✗	✗	الدكتور / ميشيل حنايا
1	✓	✗	✗	✗	✗	الدكتور / محي الدين عسالي
1	✓	✗	✗	✗	✗	الدكتور / سعيد دويكات

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسهم الشركة

عدد الأسهم المملوكة	عدد أسهم التمثيل	الإسم
32,710	20,000	السيد /نضال منير سختيان
23,322	20,000	السيد /حمد جمال مصري
132,383	20,000	السيدة / عنود نضال سختيان
5,847,774	100,000	السادة / شركة فلسطين للاستثمار الصناعي ويمثلها ستة أعضاء اعتباريين منها عضو مستقل

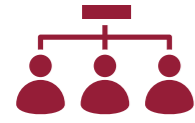


## اجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة (5) اجتماعات خلال العام 2025 وهي حسب ما هو موضح أدناه:

الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
24/02/2025	27/04/2025	06/08/2025	01/11/2025	18/12/2025





## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة



### لجنة البحث و تطوير الاعمال

جلسة 3	جلسة 2	جلسة 1	الأعضاء
21/10/2025	16/9/2025	24/3/2025	
x	✓	✓	السيد /نضال منير سختيان
✓	✓	x	السيد /حمد جمال مصري
✓	✓	x	السيدة / عنود نضال سختيان
✓	✓	✓	الدكتور/ يوسف سالم ناجارة
✓	✓	✓	الدكتور/ اسعد محمد رملوي



### لجنة التدقيق و الحوكمة

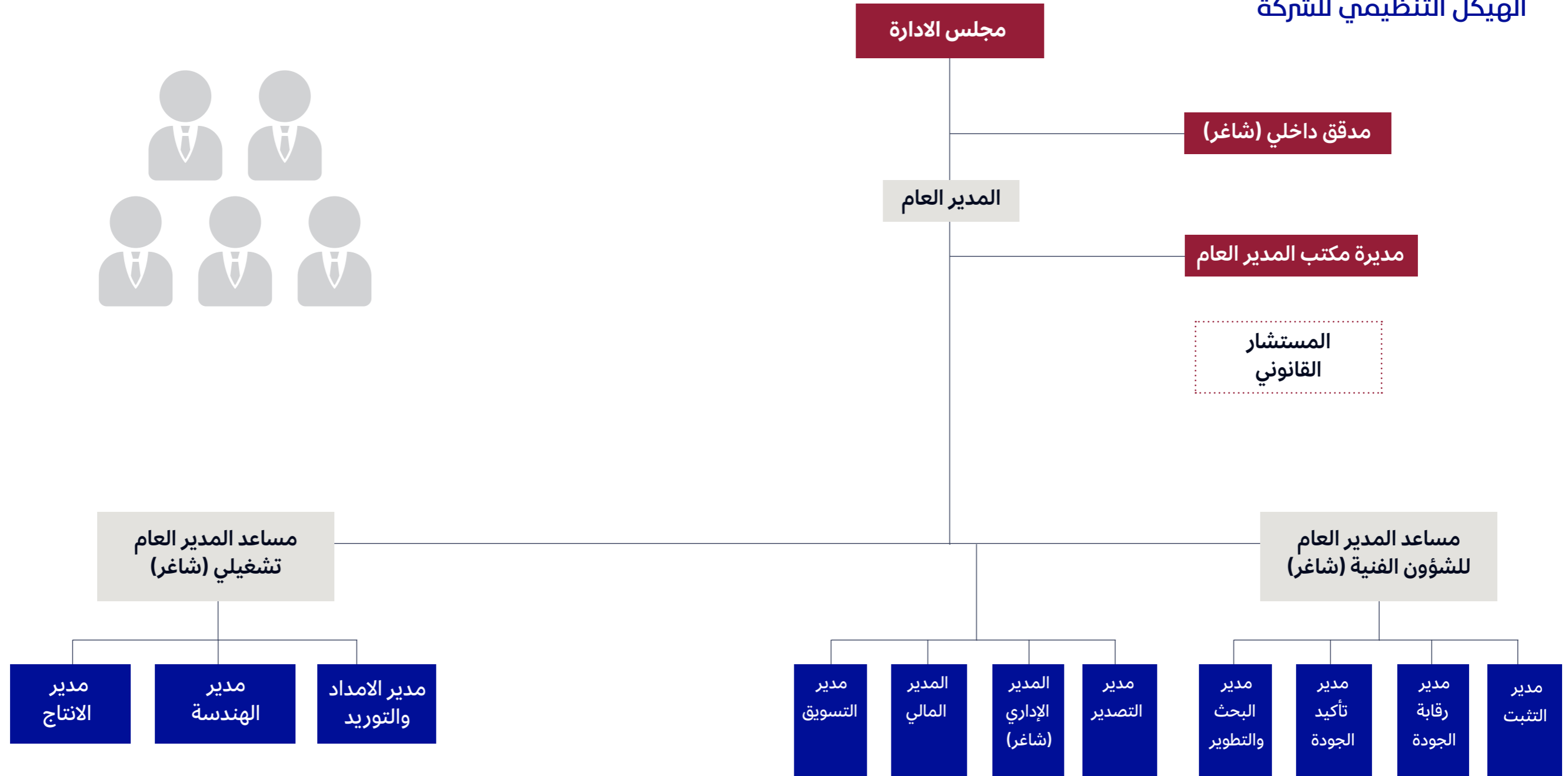
بجلسة رقم 4/2020 بتاريخ 12/10/2020 تم تسمية لجنة الحوكمة والتدقيق والتي تتكون من ثلاثة أعضاء، ومن أبرز مهامها:

- مراقبة التزام الشركة بالأطر القانونية والتشريعية السائدة ومدونة الحوكمة الفلسطينية والتعليمات الصادرة من الجهات الرقابية المختصة
- دراسة الأنظمة المالية والإدارية المقدمة لمجلس الإدارة، والتأكد من أن نظام التوظيف والإدارة المتبع في الشركة يضمن الامتثال للقوانين والأنظمة والتعليمات، ويحترم حقوق أصحاب المصالح الآخرين
- تقييم مؤهلات وكفاءة أداء واستقلالية مدقق الحسابات الخارجي والتوصية لمجلس الإدارة بتعيينه وتحديد أتعابه كي يقوم المجلس بعرضه على المساهمين في اجتماع الهيئة العامة لإنتخابه
- العمل كقناة إتصال بين مجلس الإدارة ومدقق الحسابات الخارجي
- دراسة نظام الضبط الداخلي من خلال التقارير الدورية للمدقق الخارجي وتقديم توجيهاتها وتوصياتها بشأنه
- النظر في الصفقات ذات العلاقة وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة

اجتماعات اللجنة وتواريخها:

جلسة 4	جلسة 3	جلسة 2	جلسة 1	الأعضاء
13/12/2025	19/7/2025	26/4/2025	25/2/2025	
x	✓	✓	✓	السيد /حمد جمال مصري
✓	✓	✓	x	السيد /رامي محمد خليف
✓	✓	✓	✓	الدكتور/ سمير يوسف حزبون

## الإدارة التنفيذية الهيكل التنظيمي للشركة



## نبذة عن الإدارة التنفيذية

### السيد وليد الكامل المدير العام



- حاصل على درجة الماجستير في التكنولوجيا الكيماوية من جامعة القدس سنة 2006
- حاصل على درجة البكالوريوس في الصيدلة من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية.
- دبلوم في إدارة العمليات الإنتاجية من السويد.
- مدير عام الإنتاج سابقاً
- يعمل في الشركة منذ عام 1991.

### السيد فراس جروشي قائم بأعمال مدير الانتاج



- حاصل على درجة البكالوريوس في الكيمياء من جامعة الخليل
- لديه خبرة تزيد عن العشرين عاماً في الشركة حيث شغل مناصب مشرف قسم المستحضرات السائلة ونائب مدير الانتاج سابقاً.

### السيد حكمت محاميد مدير دائرة البحث والتطوير



- حاصل على درجة الماجستير في الكيمياء التطبيقية من جامعة القدس
- ودرجة البكالوريوس في الكيمياء من جامعة اليرموك
- ولديه خبرة كبيرة في مجال تطوير الأدوية
- يعمل في الشركة منذ تاريخ 01/06/2023

### السيدة رانية عويبة

قائم بأعمال مدير دائرة رقابة الجودة



- حاصلة على شهادة البكالوريوس في الكيمياء من جامعة بيت لحم
- خبرة كبيرة في مجال التحليل الكيميائي
- تعمل في الشركة منذ عام 2001.

### المهندسة/ عبير التميمي

مديرة دائرة التثبيت



- حاصلة على درجة الماجستير في القيادة والإدارة الاستراتيجية
- حاصلة على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من الجامعة الأردنية
- عملت سابقاً ككناثة لمدير دائرة تأكيد الجودة لأكثر من خمسة عشر عاماً.

### المهندس عبد الحكيم المحاريق

مدير دائرة تأكيد الجودة



- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الشرق الأوسط الفنية في تركيا، يعمل في الشركة منذ العام 1993.

## نبذة عن الإدارة التنفيذية

### السيد / اياد جرايسة قائم بأعمال مدير دائرة الامداد والتوريد



- حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة القدس
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة بيت لحم
- عمل كمسؤول مشتريات في الشركة منذ عام 2003
- تم تعيينه قائم بأعمال مدير دائرة الامداد والتوريد بتاريخ 23/11/2024

### السيد / محمد زكي مدير دائرة التصدير



- حاصل على شهادة البكالوريوس في الاحياء من الجامعة الأردنية ويعمل مديراً للتصدير في الشركة منذ عام 2005

## رواتب ومكافآت الإدارة التنفيذية

بلغت مجموع رواتب ومكافآت الادارة التنفيذية خلال عام 2025 ما قيمته 282,597 ديناراً أردنياً

### المهندس صلاح علقم مدير دائرة الهندسة



- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة القدس
- حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من الجامعة الأردنية
- حاصل على كثير من الدورات التدريبية المتقدمة
- يعمل في الشركة منذ عام 1995.

### السيد فخري قيوي المدير المالي



- حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة والضرائب من جامعة القدس
- حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة بيت لحم
- يعمل في الشركة منذ العام 2004.

### السيد / حمد المصري مدير دائرة التسويق



- يعمل في الشركة منذ العام 1990 وهو نائب رئيس مجلس إدارة شركة بيت جالا لصناعة الأدوية.

## دوائر الشركة

### دائرة البحث والتطوير

تعمل الدائرة على دراسة إحتياجات السوق للأصناف الجديدة وإعداد ملفات لتسجيلها في السوق الفلسطيني وأسواق التصدير.

### دائرة رقابة الجودة

#### تعمل التالي:

- فحص المواد الخام للتأكد أنها مطابقة للمعايير
- فحص مواد التعبئة والتغليف
- مراقبة وفحص المنتجات خلال عملية الإنتاج وبعدها
- اجراء دراسات الثباتية لمنتجات الشركة لضمان صلاحيتها حتى تاريخ النفاذ
- معايرة جميع الأجهزة المستخدمة في الفحوصات والتحليل

### دائرة الإنتاج

تتكون من عدة أقسام صُممت لتلبي حاجات السوق الفلسطيني وأسواق التصدير مع طاقة إنتاجية عالية تؤمنها خطوط إنتاج حديثة تتوافق مع متطلبات التصنيع الجيد وتعتمد على تصميم حديث للمنشأة يتيح لكل قسم وكل ماكينة أن تعمل بمعزل عن المناطق الأخرى لضمان منع التلوث.

### دائرة تأكيد الجودة

إن مهمة دائرة تأكيد الجودة والشؤون القانونية هي ضمان أن المستحضرات الدوائية المنتجة في الشركة تحقق الجودة المطلوبة لهدف استخدامها حيث تقوم بما يلي:

- التدقيق والتفتيش على جميع دوائر وأنشطة الشركة وأنظمة الجودة والبيئة والتحقق من مدى التطابق مع أنظمة التصنيع الجيد GMP وإدارة الجودة ISO9001 وإدارة البيئة ISO 14001
- معالجة الشكاوى على منتجات الشركة الواردة من الأطباء والصيدلة والمواطنين.
- الإشراف على برامج التثبيت من عمليات الإنتاج والتحليل والاجهزة وغيرها.
- إصدار ملفات التشغيلات ومراجعتها بعد الانتهاء من عمليات الإنتاج

#### كما يتبع للدائرة:

- **التوثيق:** حيث تقوم بضبط عمليات التوثيق والتغيير.
- **التدريب:** حيث تقوم بالإشراف على تدريب موظفي الشركة من خلال برامج التدريب الداخلية والخارجية.
- **الشؤون القانونية (Regulatory Affairs):** حيث تقوم بتلبية المتطلبات القانونية لوزارة الصحة الفلسطينية والوزارات أو المؤسسات الصحية في دول التصدير.

### دائرة التثبيت

هدفها القيام بدراسات من أجل تأهيل واعادة تأهيل مباني التصنيع والماكنات والاجهزة والانظمة الهندسية وكافة عمليات التصنيع والتنظيف لتحقيق متطلبات التصنيع الجيد

### دائرة الهندسة

تقوم بوضع المواصفات اللازمة لخطوط الإنتاج والأجهزة المساندة وانظمة التكييف والمياه النقية والهواء المضغوط قبل شرائها، والحفاظ عليها وصيانتها بشكل دوري للحصول على منتج ذو جودة عالية.

### الدائرة المالية

تقوم الدائرة المالية بإعداد البيانات المالية الشهرية والسنوية وإعداد الموازنات الضرورية لعمليات الإنتاج والتسويق والتصدير.

### دائرة الامداد والتوريد

تقوم بالإشراف على كافة عمليات الشراء بما يتلاءم مع سياسات الشركة، ومستودعات المواد الخام ومستودع التعبئة والتغليف ومستودع البضاعة الجاهزة، حيث تعمل على الإشراف على مخزون مناسب كما ونوعاً لتلبية طلب الإنتاج والأسواق الداخلية والخارجي

### دائرة التسويق

#### من المهام التي تقوم بها الدائرة:

- العمل على وضع خطط لترويج أصناف الشركة
- عمل الدراسات الميدانية على أصناف الشركة وحاجة السوق المحلي لأصناف جديدة ليتم تطويرها لاحقاً من قبل دائرة البحث والتطوير

### دائرة التصدير

هدفها البحث عن أسواق جديدة لمنتجات الشركة ومتابعة تسجيلها وتسويقها.

## موظفي الشركة

### سياسة التدريب

- توظيف موظفين مؤهلين لأداء مهام محددة على أساس التعليم والتدريب والخبرة المناسبة
- تدريب جميع الموظفين على إجراءات التشغيل القياسية للشركة، لوائح CGMP، ومهارات التصنيع والخدمات وتدابير السلامة لضمان إنتاج منتجات دوائية آمنة وفعالة ونقية
- إنشاء نظام يشمل التعليمات والمسؤوليات لتحديد الاحتياجات التدريبية، وتوفير التدريب، والحفاظ على سجلات التدريب
- الاستثمار في تدريب جميع الموظفين بطريقة توفر أداء أفضل للموظفين في أدائهم لواجباتهم الحالية، وبالتالي، في تعزيز الفعالية والإنتاجية
- تشجيع على التعليم الذاتي والتدريب الذاتي وتحسين الذات لموظفينا
- تتطلب أن المهارات والمعرفة والقدرات التي تم الحصول عليها من خلال التدريب تساعد في تحقيق مهمة الشركة وأهدافها من خلال تحسين الأداء الوظيفي والتنظيمي
- توفير فرص التدريب والتطوير لجميع الموظفين بطريقة عادلة تتفق مع توافر الموارد
- استخدام الوسائل المتوفرة وتطوير أساليب إضافية لتلبية الاحتياجات التدريبية، بما في ذلك دورات تعاقدية وحلقات دراسية واجتماعات ومؤتمرات.
- تقييم فعالية التدريب من قبل الموظفين

بلغ عدد موظفي الشركة في نهاية عام 2025 مائتان وعشرون موظفاً، كما يبين الجدول التالي:

الشهادة	عدد الموظفين
حملة شهادة الدكتوراة	2
حملة شهادة الماجستير	19
حملة شهادة البكالوريوس	140
حملة شهادة الدبلوم	27
حملة شهادة الثانوية العامة أو أقل	32

## مساهمي الشركة

### أداء سهم الشركة وبيانات التداول

كان حجم التداول على أسهم الشركة في سوق فلسطين للأوراق المالية خلال العام 2025 كما يلي:

التداول	القيمة
عدد الأسهم المتداولة	5,981,017
قيمة الأسهم المتداولة	\$ 30,363,748
عدد الصفقات المنفذة	23
سعر الاغلاق 2024	JD 2.80
سعر الاغلاق 2025	JD 3.60
أعلى سعر تداول	JD 3.62
أدنى سعر تداول	JD 2.75
معدل دوران السهم	85.4%

### كبار المساهمين

تملك شركة فلسطين للاستثمار الصناعي ما نسبته 83.54% من أسهم الشركة

### السيطرة في الشركة

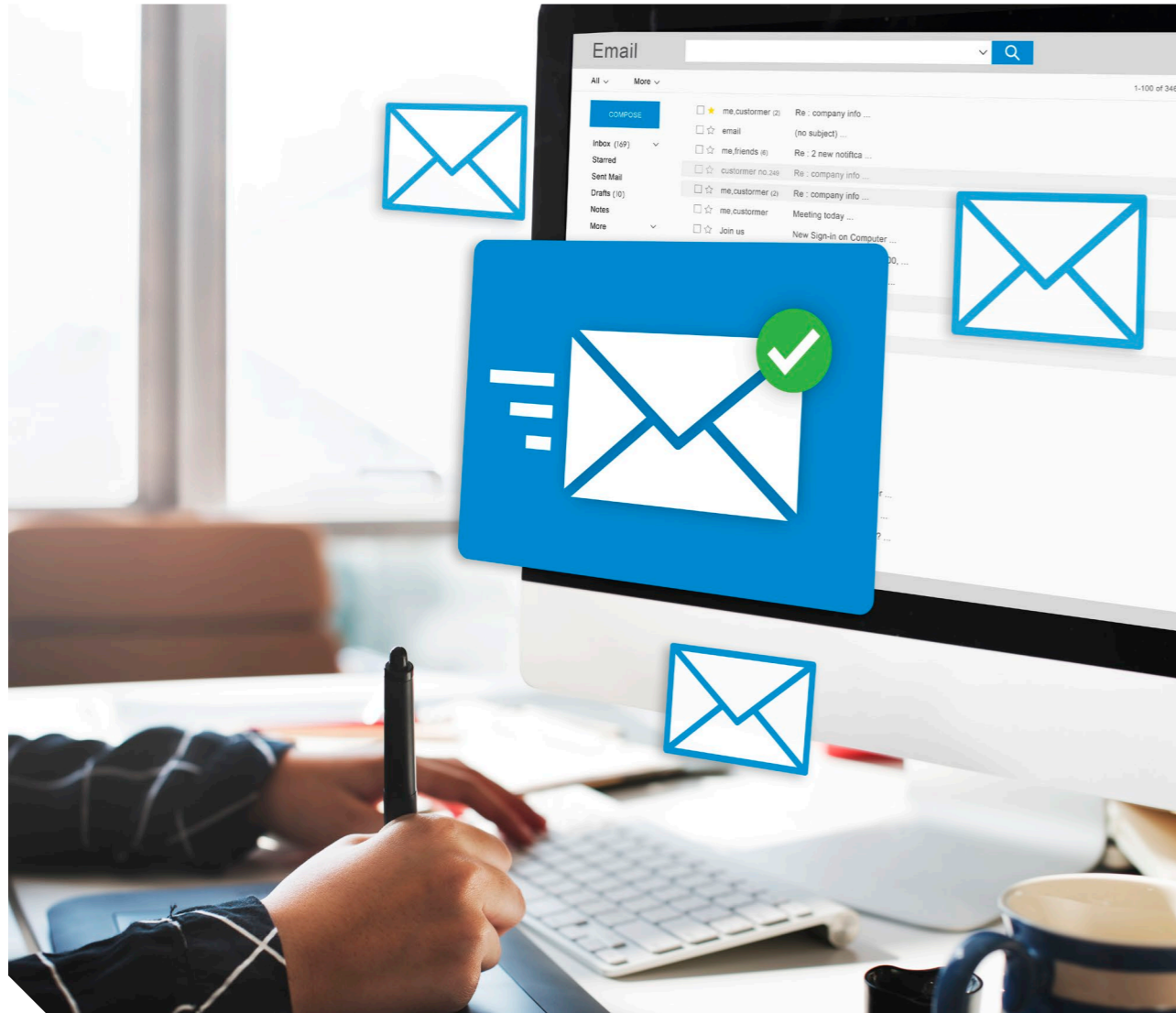
عدد الأسهم التي يمتلكها السيد/ نضال سخيان وأقرباؤه من الدرجة الأولى بما فيها أسهم شركة فلسطين للاستثمار الصناعي قد بلغت 6,145,250 سهماً كما في 2025 / 31 / 12 وتمثل 87.789% من مجموع أسهم الشركة.

## اجتماع الهيئة العامة العادي

سيتم عقد اجتماع الهيئة العامة لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية يوم الخميس الموافق 30/04/2026 وستقوم بالاعلان للمساهمين خلال المدة القانونية المحدد

## آليات اىصال المعلومات للمساهمين

يتم توجيه الدعوة لاجتماعات الهيئة العامة إما عن طريق البريد الإلكتروني أو التسليم باليد، كما يتم نشر إعلان الدّعوة في الصحف المحلية قبل أسبوعين من تاريخ الاجتماع، كذلك يتم نشر الدعوة عبر الصفحة الإلكترونية للشركة وموقع بورصة فلسطين وهيئة سوق رأس المال الفلسطينية.  
يتم نشر التقرير السنوي للشركة عبر موقع الشركة الإلكتروني والموقع الإلكتروني لبورصة فلسطين وهيئة سوق رأس المال الفلسطيني. بالإضافة الى إرسال نسخة مطبوعة من التقرير السنوي للمساهمين مرفقاً مع الدعوى لاجتماع الهيئة العامة.



## توزيع المساهمين حسب الفئات

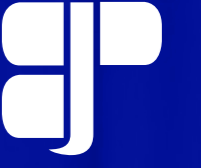
الجدول التالي يبين المساهمين حسب فئات الأسهم التي يملكونها كما في 31/12/2025:

النسبة	عدد الأسهم	عدد المساهمين	فئة المساهمين
0.006%	398	8	المساهمون الذين يملكون أقل من 100 سهم
0.045%	3,115	13	المساهمون الذين يملكون من 100 حتى 499 سهم
0.079%	5,524	8	المساهمون الذين يملكون من 500 حتى 999 سهم
0.844%	59,062	26	المساهمون الذين يملكون من 1,000 حتى 4,999 سهم
0.803%	56,182	9	المساهمون الذين يملكون من 5,000 حتى 9,999 سهم
98.225%	6,875,719	24	المساهمون الذين يملكون 10,000 سهم فما فوق
<b>100%</b>	<b>7,000,000</b>	<b>88</b>	<b>المجموع</b>

## سياسة توزيع الأرباح على المساهمين:

يراعي مجلس إدارة الشركة في توصيته للهيئة العامة بخصوص توزيعات الأرباح السنوية على المساهمين عاملين أساسيين وهما:

- التدفقات النقدية المتوقعة للشركة خلال العام
- خطة الشركة الإستثمارية ومصادر تمويلها، مع مراعاة ان لا يؤثر قرار التوزيع على تمويل مشاريع الشركة المستقبلية



# تقرير مدقق الحسابات

طلال ابو غزاله وشركاه الدولية

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية

القوائم المالية  
31 كانون الأول 2025

REF.: FS-2026260

**تقرير مدقق الحسابات المستقل**

السادة/ مساهمي شركة بيت جالا لصناعة الأدوية المحترمين  
 شركة مساهمة عامة  
 بيت جالا - فلسطين

**الرأي**

قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة المبينة في الصفحات من رقم (4) إلى رقم (22) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025، وقائمة الدخل والدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول القوائم المالية بما في ذلك السياسات المحاسبية الهامة.

برأينا، إن القوائم المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - كما في 31 كانون الأول 2025 ونتائج أعمالها وتدفعاتها النقدية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ولتطلبات قانون الشركات الفلسطيني.

**أساس الرأي**

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بمقتضى تلك المعايير مشروحة بصورة أشمل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية من هذا التقرير. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لمدونة قواعد السلوك المهني ومدقق الحسابات المسجلين في مجلس المهنة، وهو ما يتفق مع مدونة السلوك الأخلاقي للمحاسبين المزمعين المسجلين في جمعية مدققي الحسابات القانونيين الفلسطينيين، جنباً إلى جنب مع المتطلبات الأخلاقية المتصلة بتدقيقنا للقوائم المالية في فلسطين، وقد وفينا مسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات. نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لإبداء رأينا حول القوائم المالية.

**فقرة توكيدية**

قامت شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (شركة مدرجة في بورصة فلسطين) بالاستحواذ على ما نسبته 83.72% من أسهم شركة بيت جالا لصناعة الأدوية خلال سنة 2025 وبالتالي أصبحت شركة بيت جالا للأدوية تابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي.

**أمور التدقيق الرئيسية**

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي بحسب حكمنا المهني كانت الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيقنا للقوائم المالية للسنة الحالية. لقد تم معالجة هذه الأمور في سياق تدقيقنا للقوائم المالية ككل وفي تكوين رأينا حول تلك القوائم المالية، وإننا لا نبدى رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

وفيما يلي أمور التدقيق الرئيسية المتعلقة بتدقيق القوائم المالية:

أمور التدقيق الرئيسية	كفاية مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
<b>كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق</b> إن إجراءات التدقيق شملت دراسة إجراءات الرقابة المستخدمة في الشركة على الذمم المدينة وخاصة ذمة شركة سختيان إخوان باعتباره الموزع الحصري لمنتجات الشركة حيث تم الإطلاع على الاتفاقية الموقعة بين الطرفين، وتم الحصول على مصادقة من قبل شركة سختيان إخوان لتأكيد صحة الرصيد في نهاية السنة. وكذلك عملية تحصيل الذمم التجارية ودراسة النقد المحصل خلال الفترة اللاحقة للسنة من خلال مراجعة الشيكات برسم التحصيل. لقد استنتجنا بأن مبلغ المخصص والإفصاحات المتعلقة به ملائمة.	تتضمن الذمم المدينة رصيد ذمة مجموعة شركة سختيان إخوان، والتي تشكل ما نسبته % 99.73 إجمالي الذمم المدينة كما في 2025 / 12 / 31 برصيد 7,264,274 دينار أردني مقابل ما نسبته %99.57 بمبلغ 5,811,509 دينار أردني من إجمالي رصيد الذمم المدينة كما في 2024 / 12 / 31. هناك خطر يتعلق باحتمال تدني قيمة الذمم مع عدم تكوين مخصصات تدني معقولة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
 شركة مساهمة عامة  
 بيت جالا - فلسطين

**الفهرس**

1	تقرير مدقق الحسابات المستقل
4	قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "أ"
5	قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "ب"
6	قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "ج"
7	قائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "د"
8	قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "هـ"
9	إيضاحات حول القوائم المالية

- كون الاحتيال قد ينطوي على تواطؤ، أو تزوير، أو حذف مقصود للمعلومات، أو حالات غش أو تحريف، أو تجاوزات لأحكام وقواعد الرقابة الداخلية.
- بالحصول على فهم لعمل الرقابة الداخلية بشكل يتصل بأعمال التدقيق وذلك بهدف تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف، ليس بهدف إبداء الرأي فيما يتعلق بفعالية الرقابة الداخلية لدى الشركة.
  - بتقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة والإيضاحات المتعلقة بها.
  - باستخلاص مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية استناداً لأدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك حالات من عدم التيقن بوجود أحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. فيما إذا تم الاستخلاص بوجود مثل هذه الحالات، نحن مطالبون بأن نلفت انتباه الإدارة ضمن تقريرنا كمدقق حسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فنحن مطالبون بتعديل رأينا. إن استخلاصنا يعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها لغاية تاريخ تقريرنا كمدقق حسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تجعل الشركة تتوقف عن الاستمرار كشركة مستمرة.
  - تقييم العرض العام، وبنية ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.

تواصل مع الإدارة حول نطاق وتوقيت التدقيق المخطط له وملاحظات التدقيق الهامة بما في ذلك أي نقاط ضعف هامة في الرقابة الداخلية التي تم تحديدها خلال تدقيقنا.

نقوم أيضاً بتزويد الإدارة بتصريح بشأن امتثالنا لمتطلبات قواعد السلوك الأخلاقي فيما يختص بالاستقلالية، وتزويدهم بجميع الأمور التي من الممكن لها أن تؤثر على استقلاليتنا، وعند الاقتضاء، الضمانات لذلك.

من الأمور التي يتم التواصل بها مع الإدارة تلك الأمور التي تعتبر الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيق القوائم المالية للسنة الحالية، والتي لذلك قد اعتبرت أمور تدقيق رئيسية. نقوم ببيان تلك الأمور في تقريرنا كمدقق حسابات ما لم يكن ذلك محظوراً بموجب قانون أو نظام يمنع الكشف العلني عن تلك المسائل أو عندما، وفي حالات نادرة للغاية، إذا قررنا أنه لا ينبغي إثارة المسألة في تقريرنا لأنه من الممكن أن الآثار السلبية لذلك تفوق المنافع العامة المتوخاة من الإفصاح عن المسألة.

إن الشريك المسؤول عن تدقيق هذه العملية والذي قام بالتوقيع على تقرير مدقق الحسابات المستقل هو المدير التنفيذي جمال ملحم.

طلال أبو غزالة وشركاه المحاسبين  
رخصة رقم 2022/201  
محاسب قانوني مرخص رقم (98/100)  
رام الله - فلسطين  
24 شباط 2026

<p>مع الأخذ بعين الاعتبار الافتراضات والأحكام التي تم اتخاذها من قبل الإدارة لذلك ومن المحتمل أن تكون القيمة الدفترية للذمم المدينة أعلى من القيمة المقدرة القابلة للاسترداد.</p> <p>إن الإيضاح رقم (4) في البيانات المالية يعرض كافة التفاصيل حول الذمم والمخصصات.</p>	<p>ودراسة كفاية مخصص خسائر ائتمانية متوقعة والذي تم تقديره مقابل الذمم التجارية وذلك من خلال تقييم فرضيات الإدارة مع الأخذ بعين الاعتبار المعلومات الخارجية المتوافرة حول مخاطر الذمم الأجلة وفهمنا بهذا الخصوص لقد قيمنا أيضاً كفاية إفصاحات الشركة حول التقديرات المهمة في الوصول إلى المخصص المسجل مقابل الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p>
<p><b>الاعتراف بالإيرادات:</b></p> <p>تعتبر المبيعات للسنة المالية المنتهية 31 كانون الأول 2025 بمبلغ إجمالي 12,783,117 دينار أردني (9,663,718 دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2024) من الأمور الرئيسية حيث يتم الاعتراف بالإيرادات من مبيعات البضاعة عند انتقال السيطرة على البضاعة إلى العميل، ويتم ذلك عادة عند تسليم البضاعة. وتستخدم الشركة شروط متنوعة للشحن في أسواقها التشغيلية المختلفة، وهذا له تأثير على توقيت الاعتراف بالإيرادات حيث هناك زيادة في المخاطر تمثل في احتمالية الاعتراف بالإيرادات في فترة أخرى تختلف عن معاملات المبيعات.</p> <p>لقد قمنا بتحديد الاعتراف بالإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة لأن الإيرادات هي إحدى أبرز التأثيرات الرئيسية وتتوسع على قدر كبير من الأحكام بخصوص توقيت الاعتراف بالإيرادات.</p>	<p>في إطار أعمال التدقيق الخاصة بنا، فإن إجراءات التحقق من مدى ملائمة توقيت الإيرادات للسنة تضمنت ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- حصلنا على فهم لإجراءات الرقابة الداخلية التي تنفذها الإدارة على الإيرادات. كما قمنا بتنفيذ عدة إجراءات لفهم مدى كفاية وتصميم دورة الإيرادات.</li> <li>- قمنا بمراجعة سياسة الاعتراف بالإيرادات التي تتبعها الشركة للتأكد من امتثالها لمتطلبات معايير المحاسبة الدولية.</li> <li>- قمنا بتنفيذ إجراءات للتحقق من الاعتراف بالإيرادات المبيّعات في فتراتها الصحيحة وذلك من خلال مطابقة عمليات التسليم، قبل وبعد نهاية السنة المالية، مع المستندات الداعمة للتأكد من أن المبيّعات والذمم المدينة التجارية مثبتة بشكل صحيح في الفترة الصحيحة.</li> <li>- قمنا بتنفيذ إجراءات تحليلية للمبيّعات على مدار السنة المالية كما قمنا بإجراء فحص تفصيلي للمعاملات في نهاية السنة المالية، للتأكد من أن الاعتراف بالإيرادات قد تم في الفترة المحاسبية الصحيحة.</li> <li>- كما قمنا بإجراء فحص لقيود الإيرادات، مع التركيز على المعاملات غير الاعتيادية أو غير المنتظمة. لقد تحققنا من مدى ملاءمة واكتمال الإفصاحات ذات العلاقة في الإيضاحين رقم 17 و 18 حول البيانات المالية.</li> </ul>

#### مسؤوليات الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية ومتطلبات قانون الشركات وهيئة سوق رأس المال الفلسطينية وتشمل هذه المسؤولية الاحتفاظ بالرقابة الداخلية التي تجدها الإدارة ضرورية لتمكّنها من إعداد القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية سواء كانت ناشئة من احتيال أو عن خطأ.

في إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة، والإفصاح حيثما كان ذلك مناسباً، عن المسائل ذات الصلة بقدرة الشركة على الاستمرار وعن استخدام أساس مبدأ الاستمرارية في المحاسبة ما لم تكن الإدارة تقصد تصفية الشركة أو وقف العمليات أو ليس لديها أية بدائل حقيقية إلا القيام بذلك. إن الإدارة مسؤولة عن الإشراف على عملية التقارير المالية.

#### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية مأخوذة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقريرنا حولها الذي يتضمن رأينا الفني. إن التأكيد المعقول هو إعطاء درجة عالية من الثقة، ولكنه ليس ضماناً بأن التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يؤدي دائماً للكشف عن الخطأ الجوهرية عندما يحصل. يمكن للأخطاء أن تظهر بسبب احتيال أو بسبب خطأ مرتكب، وتعتبر جوهرية إذا كانت بشكل فردي أو بالمجمل يمكن أن يتوقع منها أن تؤثر في القرارات الاقتصادية للمستخدمين لهذه القوائم المالية.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فنحن نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني من خلال التدقيق، بالإضافة إلى أننا نقوم أيضاً:

- بتحديد مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناشئة عن احتيال أو عن خطأ، ونصمم وننفذ إجراءات تدقيق للرد على تلك المخاطر، ونحصل على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. إن الخطر من عدم الكشف عن الأخطاء الجوهرية الناشئة عن الاحتيال أكبر من الخطر الناجم عن عدم الكشف عن الخطأ المرتكب،

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
شركة مساهمة عامة  
بيت جالا - فلسطين

قائمة الدخل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "ب"

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
			<b>بيان الدخل</b>
9,663,718	12,783,117	(17)	المبيعات
(6,442,650)	(7,831,932)	(18)	تكلفة المبيعات
<b>3,221,068</b>	<b>4,951,185</b>		<b>مجموع الدخل</b>
(849,563)	(995,819)	(19)	مصاريف بيع وتوزيع
(447,637)	(633,515)	(20)	مصاريف إدارية وعمومية
(107,319)	(54,251)		مصاريف تمويلية
55,130	(272,642)		فروقات عملة
--	5,360		إيرادات ومصاريف أخرى
<b>1,871,679</b>	<b>3,000,318</b>		<b>ربح السنة قبل الضرائب</b>
(115,620)	(188,768)	(13)	ضريبة الدخل للسنة
	(77,482)		فروقات ضريبية عن سنوات سابقة
<b>1,756,059</b>	<b>2,734,068</b>		<b>ربح السنة بعد الضرائب - قائمة ج</b>
			<b>الربح لكل سهم</b>
<b>0.2508</b>	<b>0.3906</b>	(21)	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمين الشركة

"إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القائمة"

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
شركة مساهمة عامة  
بيت جالا - فلسطين

قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "أ"

31 كانون أول 2024	31 كانون الأول 2025	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
552,342	1,017,725	(3)	النقد والنقد المعادل
5,800,856	7,265,899	(4)	الذمم المدينة - بالصافي
3,448,943	4,053,301	(5)	البضاعة
--	380,000	(6)	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل
355,510	348,641	(7)	المصاريف المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى
644,042	345,073	(13)	سلفيات ضريبة الدخل
<b>10,801,693</b>	<b>13,410,639</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
			<b>المتعلقات والألات والمعدات</b>
22,013,376	26,336,050	(8)	بالتكلفة
(13,139,787)	(16,112,124)		الاستهلاك المتراكم
<b>8,873,589</b>	<b>10,223,926</b>		<b>صافي القيمة الدفترية</b>
227,810	228,035	(9)	موجودات غير ملموسة وأصول ثابتة قيد التركيب
<b>19,903,092</b>	<b>23,862,600</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
			<b>المطلوبات المتداولة</b>
1,190,755	617,983	(10)	بنوك دائنة
261,903	--	(11)	أقساط قرض قصير الأجل
673,650	959,564		الذمم الدائنة
334,367	495,239	(12)	المصاريف المستحقة والأرصدة الدائنة الأخرى
612,777	338,466	(13)	مخصص ضريبة الدخل
<b>3,073,452</b>	<b>2,411,252</b>		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
1,399,491	1,752,714	(14)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
<b>4,472,943</b>	<b>4,163,966</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق المساهمين</b>
7,000,000	7,000,000	(15)	رأس المال 10,000,000 دينار أردني مقسم إلى 10,000,000 سهم قيمة السهم دينار أردني واحد (رأس المال المدفوع 7,000,000 دينار أردني) (3,000,000 سهم غير مكتتب به)
2,059,433	2,332,840	(16)	الاحتياطي القانوني
3,306,392	3,853,206	(16)	الاحتياطي الاختياري
2,688,662	3,762,509		أرباح محتفظ بها - قائمة "د"
375,662	2,750,079		فرق ترجمة البيانات من الشيل إلى الدينار - قائمة "ج"
<b>15,430,149</b>	<b>19,698,634</b>		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
<b>19,903,092</b>	<b>23,862,600</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

"إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القائمة"

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
شركة مساهمة عامة  
بيت جالا - فلسطين  
قائمة التغيرات في حقوق الملكية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "د"

المجموع	بنود الدخل الشامل الآخر	أرباح محتفظ بها	احتياطي اختياري	احتياطي قانوني	رأس المال	البيان
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	31 كانون الأول 2025
15,430,149	375,662	2,688,662	3,306,392	2,059,433	7,000,000	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024
2,734,068	--	2,734,068	--	--	--	ربح السنة
--	--	(273,407)	--	273,407	--	احتياطي قانوني
--	--	(546,814)	546,814	--	--	احتياطي اختياري
(840,000)	--	(840,000)	--	--	--	توزيعات أرباح (إيضاح 22)
2,374,417	2,374,417	--	--	--	--	فرق ترجمة البيانات المالية
19,698,634	2,750,079	3,762,509	3,853,206	2,332,840	7,000,000	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
14,585,772	558,252	2,188,513	2,955,180	1,883,827	7,000,000	31 كانون الأول 2024
1,756,059	--	1,756,059	--	--	--	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2023
--	--	(175,606)	--	175,606	--	ربح السنة
--	--	(351,212)	351,212	--	--	احتياطي قانوني
(700,000)	--	(700,000)	--	--	--	احتياطي اختياري
(29,092)	--	(29,092)	--	--	--	توزيعات أرباح
(182,590)	(182,590)	--	--	--	--	تعديلات سنوات سابقة
15,430,149	375,662	2,688,662	3,306,392	2,059,433	7,000,000	فرق ترجمة البيانات المالية
						الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

"إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القائمة"

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
شركة مساهمة عامة  
بيت جالا - فلسطين  
قائمة الدخل الشامل للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "ج"

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	إيضاح
دينار أردني	دينار أردني	
1,756,059	2,734,068	ربح السنة - قائمة ب
(182,590)	2,374,417	بنود الدخل الشامل الآخر
(182,590)	2,374,417	فرق ترجمة البيانات المالية من الشيفل إلى الدينار الأردني
1,573,469	5,108,485	بنود الدخل الشامل الآخر للسنة
		صافي الدخل الشامل للسنة

"إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القائمة"

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
شركة مساهمة عامة  
بيت جالا - فلسطين  
إيضاحات حول القوائم المالية

1. التأسيس وطبيعة النشاط:

- تأسست شركة بيت جالا لصناعة الأدوية كشركة مساهمة خصوصية في بيت جالا بتاريخ 1970/9/15 وسجلت في سجل الشركات المساهمة تحت رقم 14، وغايات الشركة تتمثل في صناعة الأدوية و مواد التجميل والكيماويات والعلاجات البيطرية والزراعية ومبيدات الحشرات و مواد التنظيف والأسمدة الكيماوية وتسويقها وتصديرها وتوزيعها واستيرادها والاتجار بها. تم توقيع اتفاقية بتاريخ 1998/4/22 مع شركة سختيان إخوان ومقرها نابلس بحيث يكون الموزع الوحيد لمنتجات الشركة في محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة.

- تم تحويل الشركة من شركة مساهمة خصوصية إلى شركة مساهمة عامة وسجلت في سجل الشركات المساهمة تحت رقم 562601369، وتم أخذ الموافقات اللازمة لذلك وتم إعادة هيكلة رأس المال ليصبح 10,000,000 دينار أردني مقسمة إلى 10,000,000 سهم قيمة السهم الواحد دينار أردني حيث أصبح رأس المال 5,350,000 سهم للمساهمين الحاليين و 4,650,000 سهم للاكتتاب العام وذلك استنادا إلى شهادة التسجيل الصادرة عن مراقب الشركات بتاريخ 2015/2/3.

- تعتبر الشركة تابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي PIIC والتي تمتلك حصة مسيطرة فيها بلغت 83.54% من رأس مال الشركة وذلك في نهاية سنة 2025 وعليه يتم توحيد القوائم المالية لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي PIIC وكلا الشركتين مدرجتين في سوق فلسطين للأوراق المالية.

- بلغ عدد موظفي الشركة (220) و(214) موظفاً كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 على التوالي.

- تم اعتماد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 من قبل إدارة الشركة بتاريخ 12 آذار 2026.

2. السياسات المحاسبية الهامة:

أ. تم عرض القوائم المالية المرفقة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والتفسيرات ذات العلاقة الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وفيما يلي ملخصاً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة.  
تم إعداد القوائم المالية وفقاً لأساس التكلفة التاريخية ويتم تعديل هذا الأساس بالنسبة لبعض الأصول كما هو موضح أدناه.

ب. التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024، باستثناء أن الشركة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من 1 كانون الثاني 2025.

المعايير الدولية للتقرير المالي والتفسيرات الجديدة والمعدلة والسارية المفعول:

تم اتباع المعايير الدولية للتقرير المالي الجديدة والمعدلة التالية والتي أصبحت سارية المفعول للفترات المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2025 أو بعد ذلك التاريخ في إعداد القوائم المالية للشركة ولم يكن لها تأثير جوهري على المبالغ والإفصاحات الواردة في القوائم المالية في السنة الحالية كما يلي:

رقم المعيار أو التفسير	البيان	تاريخ النفاذ
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 21	عدم قابلية التبادل	1 كانون الثاني 2025

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية  
شركة مساهمة عامة  
بيت جالا - فلسطين  
قائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025 - قائمة "ه"

البيان	إيضاح	31 كانون الأول 2025	31 كانون الأول 2024
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>			
صافي ربح السنة قبل الضريبة - قائمة ب		3,000,318	1,871,679
<b>تعديلات لتسوية صافي الربح لصافي التدفق النقدي بنود لا تتطلب تدفقات نقدية</b>			
استهلاك الموجودات الثابتة	(7)	2,972,337	680,103
مخصص مكافأة نهاية الخدمة	(13)	443,999	153,671
تعديلات سنوات سابقة	(21)	--	(29,092)
<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية</b>			
(الزيادة) النقص في الذمم المدينة		(1,465,043)	(1,391,935)
(الزيادة) النقص في البضاعة		(604,358)	(250,865)
النقص (الزيادة) في المصاريف المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى		6,869	1,747
(النقص) في الذمم الدائنة		285,914	86,199
الزيادة (النقص) في المصاريف المستحقة والأرصدة الدائنة الأخرى		160,872	9,992
تسوية ضريبة الدخل وأخرى		(241,592)	(143,993)
تعويضات مدفوعة للموظفين	(13)	(90,776)	(82,420)
<b>صافي التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية</b>		<b>4,468,540</b>	<b>905,086</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>			
استبعادات/إضافات الموجودات الثابتة	(7)	(4,322,674)	(630,423)
أصول ثابتة قيد التركيب		(225)	(55,930)
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل		(380,000)	--
<b>صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية</b>		<b>(4,702,899)</b>	<b>(686,353)</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>			
بنوك دائنة		(572,772)	958,694
القروض		(261,903)	(438,541)
توزيعات أرباح		(840,000)	(700,000)
<b>مجموع التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية</b>		<b>(1,674,675)</b>	<b>(179,847)</b>
<b>صافي (النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل خلال السنة</b>		<b>(1,909,034)</b>	<b>38,886</b>
رصيد النقد والنقد المعادل بداية السنة		552,342	696,046
فرق ترجمة البيانات المالية		2,374,417	(182,590)
<b>رصيد النقد والنقد المعادل نهاية السنة</b>	(3)	<b>1,017,725</b>	<b>552,342</b>

"إن الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القائمة"

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية- شركة مساهمة عامة- إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### معايير وتفسيرات أصدرت ولم تصبح سارية المفعول بعد:

لم تقم الشركة بتطبيق أي من المعايير الدولية الجديدة والمعدلة الصادرة وغير سارية المفعول التالية:

رقم المعيار أو التفسير	البيان	تاريخ النفاذ
تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (7) و (9).	تعديلات متعلقة بتصنيف وقياس الأدوات المالية.	1 كانون الثاني 2026.
صدر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (18).	العرض والإفصاح للقوائم المالية الذي سيحل محل معيار المحاسبة الدولي رقم (1).	1 كانون الثاني 2027
صدر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (19).	الإفصاح عن الشركات التابعة التي ليست ذات اهتمام عام.	1 كانون الثاني 2027.
التعديلات على: المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (10) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (28).	البيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك .	تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى .
التعديلات على: المعيار الدولي للتقرير المالي 9 والمعيار الدولي للتقرير المالي 7	تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 كانون الثاني 2026
التعديلات على: المعيار الدولي للتقرير المالي 1 والمعيار الدولي للتقرير المالي 7 والمعيار الدولي للتقرير المالي 9 والمعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 7	التحسينات السنوية للمعايير الدولية للتقرير المالي	1 كانون الثاني 2026
التعديلات على: المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28	بيع أو مساهمة الموجودات بين مستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك ( التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28)	متاح للتطبيق الاختياري/ تاريخ سريان مؤجل إلى أجل غير مسمى.
التعديلات على: المعيار الدولي للتقرير المالي (S1) والمعيار الدولي للتقرير المالي (S2)	المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالإستدامة. الإفصاحات المتعلقة بالمناخ.	1 كانون الثاني 2024 (يعتمد التطبيق على تبني السلطات التنظيمية للمعايير)

لا تتوقع إدارة الشركة ان يكون لهذه المعايير تأثير جوهري على القوائم المالية عند تطبيقها في الفترات المستقبلية.

#### ج. الأسس والتقدير

إن إعداد القوائم المالية المرحلية الموجزة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وإفتراسات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات وعرض الإلتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والإفتراسات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات، وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الإجتهاادات الجوهرية التي قامت بها الشركة:

#### موجودات غير ملموسة

يتم اطفاء موجودات غير ملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد على العمر الإنتاجي المقدر. ويتم مراجعة فترة الإطفاء مع العمر الإنتاجي المحدد في نهاية كل عام. وفي حالة وجود تغيرات في المعاملة المحاسبية يتم اعتبارها على أنها تغيرات في التقديرات المحاسبية.

#### تحقق المصاريف

يتم قيد المصاريف عند حدوثها وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية- شركة مساهمة عامة- إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### الذمم التجارية المدينة:

تظهر الذمم التجارية المدينة بقيمة الفواتير (المطالبات) مطروحا منها أي مخصص للذمم المدينة المشكوك في تحصيلها. يتم أخذ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة عندما يتوفر مؤشر على عدم قابليتها للتحصيل. يتم شطب الذمم المدينة في نفس الفترة التي يثبت فيها عدم قابليتها للتحصيل.

#### الذمم المدينة الأخرى:

يتم أخذ مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة عندما يتوفر مؤشر على عدم قابليتها للتحصيل. يتم شطب الذمم المدينة في نفس الفترة التي يثبت فيها عدم قابليتها للتحصيل.

#### ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ مستحقة السداد في المستقبل مقابل البضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### المخزون (البضاعة الجاهزة):

- يتم إظهار البضاعة الجاهزة بالتكلفة على أساس تكلفة المواد الخام مضافاً إليها نسبة من المصاريف الصناعية ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً.  
- يقيم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.  
- تشمل تكلفة المخزون كافة تكاليف الشراء وتكاليف التحويل والتكاليف الأخرى المتكبدة في سبيل إحضار المخزون ووضعه في حالته ومكانه الحاليين.  
- يتم تعريف صافي القيمة العادلة للتحقق بأنها السعر المقدر للبيع في سياق النشاط العادي مطروحاً منه التكاليف الضرورية لإتمام عملية البيع.

#### المواد الخام ومواد التعبئة:

يتم إظهار البضاعة من المواد الخام ومواد التعبئة بالتكلفة الفعلية أو السوق أيهما أقل، ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً.

#### البضاعة تحت التصنيع:

يتم تقييم البضاعة تحت التصنيع بسعر تكلفة المواد الخام ومواد التعبئة المستعملة مضافاً إليها أجور التشغيل المباشرة ونسبة من المصاريف الصناعية مقارنة مع نسبة تمام الصنع لهذه البضاعة.

#### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل

تمثل هذه الموجودات المالية أدوات الدين التي لا تحقق شروط الكلفة المطفأة أو أدوات مالية تحقق شروط الكلفة المطفأة ولكن اختارت الشركة تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل عند الاعتراف المبدئي وتقاس بالقيمة العادلة. لم تقم الشركة بتصنيف أية أداة دين تحقق شروط دين بالكلفة المطفأة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

لاحقاً للاعتراف المبدئي، يترتب على الشركة إعادة تصنيف أدوات الدين المصنفة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل إلى أدوات دين بالكلفة المطفأة. عند تغير الهدف من نموذج الأعمال فإن شروط الكلفة المطفأة تبدأ بالتحقق. لا يحق للشركة إعادة تصنيف أدوات الدين التي اختارت الشركة عند الاعتراف المبدئي تصنيفها كأدوات دين بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

تقوم الشركة عند الاعتراف المبدئي بتصنيف أدوات الملكية بالقيمة العادلة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل باستثناء الاستثمارات المحفوظ بها لغير أغراض المتاجرة، حيث يتم تصنيف هذه الموجودات بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى.

يتم قياس الموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الموحدة بالقيمة العادلة ويتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل في قائمة الدخل.

يتم الاعتراف بأرباح توزيعات الأسهم من الاستثمار في الأدوات المالية من الشركات المستثمر بها عند نشوء حق لاستلامها في قائمة الدخل.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية- شركة مساهمة عامة- إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### الاحتياطي القانوني والاحتياطي الاختياري:

- استناداً إلى قانون الشركات رقم 12 لسنة 1964 وإلى النظام الداخلي للشركة، يجب اقتطاع 10% من صافي الأرباح السنوية احتياطي إجباري (قانوني)، ولا يجوز وقف هذا الاقتطاع قبل أن يبلغ مجموع المبالغ المتجمعة لهذا الحساب ما يعادل نصف رأس مال الشركة حسب النظام الداخلي للشركة ويجب وقف هذا الاقتطاع متى بلغ رصيد الاحتياطي الإجباري رأس مال الشركة.

- ويجوز للهيئة العامة بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تقوم باقتطاع جزء من الأرباح الصافية بحساب احتياطي اختياري على ألا يزيد المبلغ المقرر سنوياً عن 20% من الأرباح الصافية لتلك السنة/ الفترة وعلى ألا يتجاوز مجموع المبالغ المقطوعة في حساب الاحتياطي الاختياري نصف رأس مال الشركة.

#### الاعتراف بالإيرادات:

- تتحقق الإيرادات من المبيعات عند انتقال أخطار ومنافع الملكية للعميل وتوفير إمكانية تحديد مبلغ الإيراد بشكل موضوعي مع عدم الاحتفاظ بعلاقات إدارية مستمرة إلى الحد المرتبط بوجود الملكية ولا بالرقابة الفعالة على البضائع المباعة.

- تقوم الشركة ببيع منتجاتها إلى أسواق التصدير وإلى الأطراف ذات العلاقة (شركة سختيان إخوان) كموزع وحيد للشركة على أساس سعر البيع مطروحاً منه نسبة 12.5% (إيضاحي 4- ب و 17- ب).

#### ترجمة العملات الأجنبية:

يتم تسجيل القوائم المالية بالسجلات المحاسبية بالشيفل الجديد، ويتم تحويل العمليات المالية بالعملات الأخرى حسب سعر الصرف السائد وقت حدوث العملية، وفي نهاية السنة المالية يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المتداولة بالعملات الأخرى إلى الشيفل الجديد حسب أسعار الصرف السائدة في نهاية السنة، ويتم قيد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأخرى ضمن نتائج السنة في قائمة الدخل وفيما يلي أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الشيفل الجديد كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
شيفل جديد	شيفل جديد	
5.155	4.4918	دينار أردني
3.6549	3.1847	دولار أمريكي
3.802	3.7378	يورو

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملمة الدينار الأردني، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيفل الجديد إلى عملة الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. كما تم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية. وتم تحويل بنود قائمة الدخل باستخدام متوسط سعر الصرف البالغ (4.8567) شيفل جديد لكل دينار أردني خلال السنة.

ويتم عرض فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

#### التدفق النقدي:

تم اعتماد الطريقة غير المباشرة في إعداد قائمة التدفقات النقدية.

من أجل أغراض التدفق النقدي، يتكون بند النقد والنقد المعادل من النقد في الصندوق والحسابات الجارية والودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية والتي تستحق خلال فترة ثلاثة أشهر من تاريخ القوائم المالية المرحلية الموجزة مطروحاً منها المطلوب للبنوك الدائنة وأوراق الدفع التي تستحق خلال ثلاثة أشهر.

#### الربح لكل سهم:

يتم احتساب النصيب الأساسي للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال السنة.

يتم احتساب الربح المخفض للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة (بعد طرح الفوائد المتعلقة بالأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية- شركة مساهمة عامة- إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### الممتلكات والآلات والمعدات:

يتم تسجيل الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة مطروحاً منها أي استهلاك متراكم أية خسائر متركمة لانخفاض القيمة، ولا يتم احتساب استهلاك على الأراضي.

تستخدم الشركة طريقة القسط الثابت في استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات على مدى عمرها الإنتاجي باستخدام النسب السنوية التالية:

%	
20% - 2%	الابنية
33% - 7%	ماكينات وآلات
50% - 7%	أجهزة وادوات مخبرية
30% - 6%	الأثاث المكتبي
50% - 7%	أجهزة تكييف وتهوية
30% - 10%	أجهزة كمبيوتر
15%	السيارات
30% - 7%	أخرى

يتم دراسة تدني القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى عدم توافر إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. عند وجود أحد هذه الأدلة وعندما تزيد القيمة الدفترية عن القيمة المتوقعة استردادها، يتم تخفيض القيمة الدفترية للقيمة المتوقعة استردادها وهي القيمة العادلة بعد تنزيل مصاريف البيع أو "القيمة في الاستخدام"، أيهما أعلى.

يتم احتساب ورسملة التكاليف المتكبدة لاستبدال مكونات الآلات والمعدات التي يتم التعامل معها بشكل منفصل، كما يتم شطب القيمة الدفترية لأي جزء مستبدل. يتم رسملة النفقات الأخرى اللاحقة فقط عند زيادة المنافع الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بالآلات والمعدات. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل المرحلية الموجزة.

#### المخصصات:

يتم الاعتراف بمبلغ المخصص عندما يكون على الشركة التزام قانوني أو متوقع ناتج عن حدث سابق على أن تكون كلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية.

#### التطوير:

تقوم الإدارة بقيد الإنفاق على التطوير والمدفوعة لجهات خارجية للقيام بدراسات كيميائية تتعلق بأصناف جديدة سوف يتم إنتاجها وطرحها في السوق كأصل غير ملموس وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، ويتم إطفاء الإنفاق على التطوير بنسبة ثابتة وبمعدل 20% سنوياً ونتيجة فشل تلك الدراسة تم وقفها وإقال الرصيد في قائمة الدخل المرحلية الموجزة.

#### مخصص مكافأة نهاية الخدمة:

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين لمواجهة الالتزامات القانونية والتعاقدية الخاصة بنهاية خدمة الموظفين عن فترة الخدمة المترجمة، وقد تم احتساب هذه المكافأة كما يلي:

- ثلث الراتب الشهري للموظفين الذين امضوا أقل من خمس سنوات في العمل.
- ثلثا الراتب الشهري للموظفين الذين امضوا أكثر من خمس سنوات وأقل من 10 سنوات في العمل.
- راتب شهر كامل للموظفين الذين امضوا أكثر من عشر سنوات في العمل.
- موظفي الدعاية يتم اضافة متوسط العمولات السنوية التي يتقاضونها خلال السنة على الراتب الشهري.

#### ضريبة الدخل:

تستخدم الشركة طريقة تقديرات معينة لتحديد احتساب ضريبة الدخل وذلك وفقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها في أراضي دولة فلسطين (إيضاح رقم 13) وتعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والاقتراحات معقولة.

حصلت الشركة على إعفاء ضريبي بناءً على القرار رقم (3/ض/2023) الصادر عن هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية، وذلك على النحو التالي:

- المرحلة الأولى: دفع ضريبة دخل على الدخل الخاضع للضريبة بنسبة 5% لمدة خمس سنوات لنسبة التطوير 91% تبدأ من 2023/1/1 وحتى 2027/12/31.
- المرحلة الثانية: دفع ضريبة دخل على الدخل الخاضع للضريبة بنسبة 10% لمدة ثلاث سنوات لنسبة التطوير 91% تبدأ من نهاية المرحلة الأولى من 2028/1/1 وحتى 2030/12/31.
- النسبة المتبقية و البالغة 9% تخضع لضريبة الدخل حسب قانون ضريبة الدخل ساري المفعول.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

**7. المصاريف المدفوعة مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى:**  
أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
51,853	59,790	مصاريف مدفوعة مقدماً
18,830	21,404	ذمم وسلف موظفين
2,297	5,865	تأمينات مستردة
14,315	16,428	مخزون قطع غيار
261,823	243,072	الاعتمادات المستندة دفعات مقدمة لموردين
6,392	2,082	ارصدة مدينة أخرى - ب
<b>355,510</b>	<b>348,641</b>	<b>المجموع</b>

ب. ضمن الارصدة المدينة الأخرى مبلغ يعادل 2,082 دينار أردني يمثل ما تم دفعه من أجل تأسيس شركة في بولندا لأغراض الدخول إلى أسواق التصدير لبيع منتجات الشركة.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

**3. النقد والنقد المعادل:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
837	460	نقد بالصندوق
178,840	131,476	نقد لدى البنوك - دولار أمريكي
1,951	5,160	نقد لدى البنوك - دينار أردني
80,446	469,976	نقد لدى البنوك - شيفل جديد
36,284	1,068	نقد لدى البنوك - يورو
<b>298,358</b>	<b>608,140</b>	<b>مجموع النقد بالصندوق ولدى البنوك</b>
606,406	657,885	شيكات برسم التحصيل تستحق خلال 3 أشهر من نهاية السنة الحالية
(352,422)	(248,300)	شيكات صادرة آجلة تستحق خلال 3 أشهر من نهاية السنة الحالية
<b>552,342</b>	<b>1,017,725</b>	<b>الإجمالي</b>

**4. الذمم المدينة بالصافي:**  
أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
5,811,509	7,264,274	ذمم تجارية (أطراف ذات علاقة)
14,844	30,887	ذمم تجارية أخرى
<b>5,826,353</b>	<b>7,295,161</b>	<b>المجموع</b>
(25,497)	(29,262)	يطرح: خسائر ائتمانية متوقعة
<b>5,800,856</b>	<b>7,265,899</b>	<b>الصافي</b>

ب. تعتبر شركة سختيان أخوان الموزع الوحيد لمنتجات شركة بيت جالا لصناعة الأدوية بموجب اتفاقية مبرمة بين الطرفين، تعتبر فيها شركة سختيان إخوان الموزع الوحيد لمنتجات شركة بيت جالا لصناعة الأدوية في محافظات الضفة الغربية وشركة نضال سختيان في قطاع غزة ولها حق دخول عطاءات وزارة الصحة وعطاءات الخدمات الطبية العسكرية والعطاءات التابعة للمؤسسات الحكومية وغير الحكومية.

**5. البضاعة:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
1,633,207	2,231,207	مواد خام
922,152	982,696	مواد تعبئة
255,541	213,966	بضاعة تحت التصنيع
609,064	586,455	بضاعة جاهزة - أدوية، تجميل
<b>3,419,964</b>	<b>4,014,324</b>	<b>المجموع</b>
28,979	38,977	مخزون مواد البحث والتطوير
<b>3,448,943</b>	<b>4,053,301</b>	<b>المجموع</b>

**6. موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل:**  
أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
--	374,640	استثمارات في اسهم شركات مدرجة
--	5,360	تكلفة الاستثمار
--	--	فرق إعادة التقييم
<b>--</b>	<b>380,000</b>	<b>المجموع</b>

ب. تمثل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الاستثمار بشراء 100,000 سهم من أسهم شركة فلسطين للاستثمار الصناعي (PIIC) وهي شركة مدرجة بالسوق المالي ولقد تم قيد مبلغ الاستثمار بالقيمة العادلة كما في 31 كانون الأول 2025 ونتج عن التقييم ربح بمبلغ 5,360 دينار أردني قيدت كإيرادات أخرى.

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

**9. موجودات غير ملموسة وأصول ثابتة قيد التركيب:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
227,810	228,035
<b>227,810</b>	<b>228,035</b>

الانشاءات وخطوط إنتاج قيد التنفيذ  
**المجموع**

**10. بنوك دائنة:**  
أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
1,190,755	617,983
<b>1,190,755</b>	<b>617,983</b>

جاري مدين  
**المجموع**

ب. يمثل المبلغ أرصدة حساب الجاري مدين ممنوح للشركة من البنك العربي بضمن رهن عقاري من الدرجة الأولى بالإضافة إلى بوليصة تأمين شامل على موجودات المصنع مجيرة لصالح البنك العربي.

**11. القرض:**  
أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
261,903	--
<b>261,903</b>	<b>--</b>

أقساط قرض قصيرة الأجل - ب  
**المجموع**

ب. سددت الشركة خلال عام 2025 مبلغ 261,903 دينار أردني الرصيد المتبقي من قيمة قرض بمبلغ 2,700,000 يورو، والذي استخدم لتوسعة المصنع وتحسين وتطوير خطوط الإنتاج.

**12. المصاريف المستحقة والأرصدة الدائنة الأخرى:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
59,193	135,421
172,576	232,003
14,132	1,075
18,570	40,359
69,896	86,381
<b>334,367</b>	<b>495,239</b>

اجازات مستحقة  
مصاريف مستحقة  
ذمم موظفين  
مستحقات للمساهمين عن توزيعات أرباح  
أرصدة دائنة أخرى  
**المجموع**

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

**8. الموجودات الثابتة:**  
أ. يتألف هذا البند مما يلي:

المجموع	أخرى	السيارات	أجهزة كمبيوتر	أجهزة تكييف وتبريد	الأثاث المكتبي	أجهزة وإدوات مخبرية	ماكينات وآلات	الأرض والإبنية	البيان
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	الرصيد كما في 2025/1/1
22,013,376	663,546	65,143	292,966	2,897,540	326,340	2,642,063	8,236,166	6,889,612	إضافات
1,002,378	2,290	--	13,734	6,486	46,279	243,728	185,751	504,110	تعديلات
(10,489)	--	--	--	--	--	--	(10,489)	--	فرق ترجمة
3,330,785	98,158	9,618	44,371	428,340	51,943	409,892	1,230,281	1,058,182	الرصيد كما في 2025 /12/31
26,336,050	763,994	74,761	351,071	3,332,366	424,562	3,295,683	9,641,709	8,451,904	الاستهلاك المتراكم
(13,139,787)	(577,916)	(59,350)	(257,913)	(2,221,548)	(285,877)	(2,206,650)	(5,038,810)	(2,491,723)	الرصيد كما في 2025/1/1
(954,724)	(21,514)	(4,663)	(11,506)	(140,731)	(10,901)	(139,604)	(399,287)	(226,518)	إضافات
(2,017,613)	(87,081)	(9,141)	(39,014)	(339,439)	(43,094)	(337,146)	(776,401)	(386,297)	فرق ترجمة
(16,112,124)	(686,511)	(73,154)	(308,433)	(2,701,718)	(339,872)	(2,683,400)	(6,214,498)	(3,104,538)	الرصيد كما في 2025 /12/31
									صافي القيمة الدفترية
10,223,926	77,483	1,607	42,638	630,648	84,690	612,283	3,427,211	5,347,366	الرصيد كما في 2025 /12/31
8,873,589	85,630	5,793	30,053	675,992	40,463	435,413	3,197,356	4,397,889	الرصيد كما في 2024 /12/31

ب. إن الأراضي والمباني المقامة عليها المصنع مرهونة لصالح البنك العربي مقابل القرض المتناقص الممنوح للشركة - إيضاح 9، 10

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### 15. رأس المال:

- تم تحويل الشركة من شركة مساهمة خصوصية إلى شركة مساهمة عامة وتم أخذ الموافقات اللازمة لذلك وتم إعادة هيكلة رأس المال المصرح به ليصبح 10,000,000 دينار أردني (رأس المال المدفوع 7,000,000 دينار أردني).

- وقد بلغ إجمالي رأس المال المدفوع 7 مليون دينار أردني موضح كما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
7,000,000	7,000,000	رأس المال المدفوع كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 - دينار أردني
38,711,051	38,711,051	رأس المال المدفوع كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 - شيفل جديد

#### 16. الاحتياطي القانوني والاحتياطي الاختياري:

- استناداً إلى قانون الشركات رقم (12) لسنة 1964، وإلى النظام الداخلي للشركة، يجب اقتطاع نسبة 10% من صافي الأرباح السنوية وتخصيصها للاحتياطي الإجمالي (القانوني). ولا يجوز وقف هذا الاقتطاع قبل أن يبلغ مجموع المبالغ المتراكمة في هذا الحساب ما يعادل نصف رأس مال الشركة، وذلك وفقاً لأحكام النظام الداخلي. ويجب وقف الاقتطاع متى بلغ رصيد الاحتياطي الإجمالي كامل رأس مال الشركة.

- ويجوز للهيئة العامة، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، أن تقرر اقتطاع جزء من الأرباح الصافية وتخصيصه لاحتياطي اختياري، على ألا تزيد النسبة المقتطعة سنوياً عن 20% من صافي أرباح تلك السنة، وألا يتجاوز مجموع المبالغ المتراكمة في حساب الاحتياطي الاختياري نصف رأس مال الشركة.

#### 17. المبيعات:

أ. يتألف هذا البند مما يلي:

مبيعات الشركة موزعة على السوق المحلي والتصدير:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
6,410,669	8,723,530	مبيعات في السوق المحلي-ب
3,253,049	4,059,587	مبيعات التصدير
9,663,718	12,783,117	المجموع

ب. تمثل مبيعات شركة بيت جالا لصناعة الأدوية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 مبيعات لشركة سحتيان إخوان بموجب الاتفاقية المبرمة بين الطرفين باعتبار أن شركة سحتيان إخوان تعتبر الموزع الوحيد لمنتجات الفريق الأول (شركة بيت جالا لصناعة الأدوية) في محافظات الضفة الغربية وقطاع غزة - إيضاح 4 - ب.

#### 18. تكلفة المبيعات:

أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
3,192,430	3,419,964	بضاعة أول السنة
3,339,513	4,568,814	مشتريات خلال السنة
628,851	741,158	مصاريف صناعية مباشرة - ب
2,701,820	3,116,320	مصاريف صناعية غير مباشرة - ج
(3,419,964)	(4,014,324)	بضاعة آخر السنة
6,442,650	7,831,932	تكلفة المبيعات

#### ب. المصاريف الصناعية المباشرة:

يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
592,285	690,583	رواتب وأجور صناعية
36,566	50,575	مكافأة نهاية الخدمة
628,851	741,158	المجموع

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### 13. سلفيات ومخصص ضريبة الدخل:

أ. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
505,346	644,042	سلفيات ضريبة الدخل
143,678	164,721	رصيد أول السنة
--	(529,174)	مدفوعات خلال السنة
(4,982)	65,484	تسويات ضريبية عن السنوات السابقة
644,042	345,073	فرق الترجمة
		رصيد سلفيات ضريبة الدخل

#### مخصص ضريبة الدخل

502,454	612,777	رصيد ضريبة الدخل أول السنة
115,620	188,768	مخصص الضرائب للسنة الحالية - ب
--	(526,145)	تسوية ضريبية عن سنوات سابقة
(5,297)	63,066	فرق ترجمة
612,777	338,466	مخصص ضريبة الدخل

ب. يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
1,871,679	3,000,318	ربح السنة
170,418	226,354	يضاف: مخصص نهاية الخدمة الغير مدفوعة للسنة
(82,420)	(90,776)	يطرح: مخصص نهاية الخدمة المدفوعة خلال السنة
1,959,677	3,135,896	الربح الخاضع للضريبة للسنة
115,620	188,768	مخصص الضريبة للسنة

ج. يتم احتساب مخصص ضريبة الدخل من قبل إدارة الشركة على الأرباح الصافية للفترة/ للسنة الحالية حسب قانون ضريبة الدخل الساري في دولة فلسطين، وقد حصلت الشركة على إعفاء ضريبي بناءً على قرار رقم (3.ض.2023) من هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية وذلك كما يلي:

- المرحلة الأولى: دفع ضريبة دخل على الدخل الخاضع للضريبة بنسبة 5% لمدة خمس سنوات لنسبة التطوير 91% تبدأ من 2023/1/1 وحتى 2027/12/31.

- المرحلة الثانية: دفع ضريبة دخل على الدخل الخاضع للضريبة بنسبة 10% لمدة ثلاث سنوات لنسبة التطوير 91% تبدأ من نهاية المرحلة الأولى من 2028/1/1 وحتى 2030/12/31.

- النسبة المتبقية والبالغة 9% تخضع لضريبة الدخل حسب قانون ضريبة الدخل ساري المفعول.

د. لم تتوصل شركة بيت جالا لصناعة الأدوية، حتى تاريخ إصدار هذا التقرير، إلى تسويات نهائية مع دائرتي ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة عن السنة المالية 2024. كما لم تتمكن، من خلال إجراءات التدقيق المنفذة، من التأكد من مدى كفاية مخصص ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة، نظراً لأن المبلغ الفعلي المستحق على الشركة يتم إقراره بشكل نهائي بعد الانتهاء من المفاوضات والتسويات مع دوائر الضريبة. ويُشار إلى أنه تم إجراء تقاص بين ضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة ومستحقات الشركة لدى وزارة المالية بمبلغ إجمالي قدره 2,551,062 شيفل جديد، وذلك خلال شهر تشرين الأول 2025.

#### 14. مخصص مكافأة نهاية الخدمة:

يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025	
دينار أردني	دينار أردني	
1,328,240	1,399,491	رصيد أول السنة
170,418	226,354	المقيد على المصاريف
(82,420)	(90,776)	مدفوعات خلال السنة
(16,747)	217,645	فرق ترجمة
1,399,491	1,752,714	المجموع

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

**ج. المصاريف الصناعية غير المباشرة:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
979,053	1,037,205
71,546	101,150
805,486	919,693
362,383	457,839
189,441	252,439
111,719	194,243
49,340	54,045
41,961	42,354
16,074	18,524
9,609	3,672
12,438	3,400
52,770	31,756
<b>2,701,820</b>	<b>3,116,320</b>

مصاريف رواتب موظفين  
مكافأة نهاية الخدمة  
استهلاك موجودات ثابتة  
مياه وإنارة ومحروقات  
صيانة ماكينات وأجهزة وبناء  
مواد ولوازم مخبريه وصناعية مستهلكة  
تأمين المصنع والمستخدمين  
نظافة وتعقيم  
معايرة موازين  
رسوم تسجيل الأصناف  
قرطاسيه ومطبوعات  
مصاريف أخرى متفرقة  
**المجموع**

**19. مصاريف البيع والتوزيع:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
453,946	502,823
45,351	50,542
165,786	243,963
30,524	19,527
69,790	66,648
8,112	9,718
76,054	102,586
<b>849,563</b>	<b>995,807</b>

مصاريف رواتب موظفين  
مكافأة نهاية الخدمة  
مصاريف تصدير  
مصاريف دعائية وإعلان  
مصاريف بيع وتوزيع  
مصاريف استهلاك  
مصاريف أخرى متفرقة  
**المجموع**

**20. المصاريف الإدارية والعمومية:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
265,176	408,475
16,954	24,086
23,452	25,313
16,263	10,317
13,202	11,522
18,000	18,744
9,711	13,868
32,997	3,589
12,384	11,179
7,205	9,424
5,827	14,827
17,752	33,903
1,065	23,219
2,253	2,368
804	11,541
4,592	11,140
<b>447,637</b>	<b>633,515</b>

مصاريف رواتب موظفين  
مكافأة نهاية الخدمة  
مصاريف استهلاك  
أتعاب واستشارات مهنية  
رسوم رخص ضرائب واشتركاكات  
مصاريف تأمين صحي  
برق وبريد وهاتف  
مصاريف صيانة  
اشتركاكات  
لوازم مستهلكة إدارية ومخبرية  
مصاريف أعضاء مجلس إدارة  
قرطاسيه ومطبوعات  
مصاريف دورات ومؤتمرات  
ضيافة  
مصاريف سيارات  
مصاريف أخرى  
**المجموع**

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

**21. الحصة الأساسية المنخفضة للسهم من ربح السنة:**  
يتألف هذا البند مما يلي:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
1,756,059	2,734,068
7,000,000	7,000,000
<b>0.2508</b>	<b>0.3906</b>

ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة  
المعدل المرجح لعدد الأسهم والمكتتب بها  
الحصة الأساسية والمنخفضة للسهم من ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة

**22. توزيعات أرباح:**

قامت الهيئة العامة في اجتماعها المنعقد بتاريخ 30 نيسان 2025 بالمصادقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة 12% من القيمة الاسمية للسهم وبواقع 840,000 دينار أردني.

**23. تعديلات سنوات سابقة:**

يمثل مبلغ 29,092 دينار أردني قيمة مخصص خسائر استثمار في شركة بيت جالا- بولندا (BJP) عن سنوات مالية سابقة.

**24. القضايا المقامة ضد الشركة:**

يوجد قضيتين مقامات ضد الشركة من قبل موظفين للمطالبة بتعويضات عمالية، والقضايا لا زالت منظورة أمام المحكمة حسب ما ورد في كتاب محامي الشركة.

**25. الالتزامات الطارئة:**

أن تعهدات العملاء مقابل كفالات صادرة على الشركة بتاريخ المركز المالي هي على النحو التالي:

31 كانون الأول 2025	العملة
127,500	شيفل جديد
10,000	دولار أمريكي

تعهدات عملاء مقابل كفالات صادرة  
تعهدات عملاء مقابل كفالات صادرة

**26. القيمة العادلة للأدوات المالية:**

تتكون الأدوات المالية من الموجودات والمطلوبات المالية. تتألف الموجودات المالية من النقد والنقد المعادل والذمم المدينة والمصاريف مقدماً والأرصدة المدينة الأخرى، بينما تتألف المطلوبات المالية من البنوك الدائنة والقروض والذمم الدائنة والمصاريف المستحقة والأرصدة الدائنة الأخرى. لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

**27. أهداف وسياسات إدارة المخاطر:**

إن المخاطر الأساسية الناتجة عن الأدوات المالية للشركة هي مخاطر السوق ومخاطر العملة ومخاطر التغيير في أسعار الفائدة ومخاطر السعر الأخرى ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص بما يلي:

**مخاطرة السوق:**

تعرف مخاطرة السوق بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق.

**مخاطرة العملة:**

تعرف مخاطرة العملة بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

**مخاطرة سعر الفائدة:**

تعرف مخاطرة سعر الفائدة بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في معدلات الفائدة في السوق. تخضع الشركة من خلال موجوداتها والتزاماتها المرتبطة بالفائدة إلى أخطار التغيير في أسعار الفائدة:

31 كانون الأول 2024	31 كانون الأول 2025
دينار أردني	دينار أردني
261,903	--

قروض

شركة بيت جالا لصناعة الأدوية - شركة مساهمة عامة - إيضاحات حول القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025.

#### مخاطر السعر الأخرى:

تعرف مخاطر السعر الأخرى بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار السوق (غير تلك الناجمة عن مخاطرة سعر الفائدة أو مخاطرة العملة)، سواء كان سبب التغيرات عوامل خاصة بالأداة المالية أو الجهة المصدرة لها أو عوامل تؤثر على كافة الأدوات المالية المشابهة المتداولة في السوق. إن الأدوات المالية الظاهرة في المركز المالي ليست خاضعة لمخاطرة السعر الأخرى.

#### مخاطرة الائتمان:

تعرف مخاطرة الائتمان بأنها مخاطرة أن يخفق أحد أطراف الأداة المالية في الوفاء بالتزاماته مسبباً بذلك خسارة مالية للطرف الأخرى. تحتفظ الشركة بالنقد لدى مؤسسات مالية ذات ائتمان مناسب. تتعرض الشركة لمخاطر ائتمان بسبب أن أحد العملاء يمثل 90% من إجمالي أرصدة الذمم المدينة، كذلك الأمر بسبب تعثر العملاء عن التسديد نتيجة الأوضاع الاقتصادية والسياسية العامة.

#### مخاطرة السيولة:

تعرف مخاطرة السيولة بأنها مخاطرة أن تتعرض المنشأة إلى صعوبات في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بالأدوات المالية. الشركة ليست خاضعة لمخاطرة السيولة حيث أنها تحد من هذه المخاطر من خلال الحصول على تسهيلات ائتمانية مختلفة.

#### إدارة رأس المال

يتمثل الهدف الرئيسي في إدارة رأس المال في الحفاظ على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويعظم حقوق الملكية. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية، يتألف رأس مال الشركة من رأس المال المدفوع والأرباح المدورة والاحتياطيات الأخرى بمجموع 19,698,634 دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2025 (مبلغ 15,430,149 دينار أردني كما في 31 كانون الأول 2024).

#### 28. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية:

تمارس الشركة نشاطها في أراضي دولة فلسطين، إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي يزيد من خطر ممارسة الشركة لنشاطها ويؤثر سلباً على أداءها خصوصاً في ظل الأوضاع التي تخضع لها منطقة المقر الرئيسي للشركة (بيت جالا) ومناطق دولة فلسطين بشكل عام.

#### 29. معاملات مع أطراف ذات علاقة

يمثل هذا البند المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتضمن الشركات والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها. يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة الشركة. إن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المتضمنة في القوائم المالية هي كما يلي:

العلاقة	31 كانون الأول 2025 دينار أردني	31 كانون أول 2024 دينار أردني
ذمم تجارية مدينة	7,264,274	5,811,509
ذمم تجارية دائنة	11,960	34,496
مساهمين رئيسيين		
مساهمين رئيسيين		

- إن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المتضمنة في قائمة الدخل هي كما يلي:

العلاقة	31 كانون الأول 2025 دينار أردني	31 كانون أول 2024 دينار أردني
مبيعات لشركة سختيان أخوان	8,723,530	6,410,669
مبيعات لمجموعة سختيان الأردن	766,531	611,766
مكافآت ورواتب الإدارة العليا	282,597	243,641
تعويض مدفوع عن نهاية الخدمة - الإدارة العليا	--	55,699

#### 30. عام:

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتلائم وتصنيف أرقام القوائم المالية للسنة الحالية.

---

شارع المدارس, بيت جالا, فلسطين  
هاتف: +972-2-2742855  
بريد الكتروني: info@beitjalapharma.com  
فاكس: +972-2-2741072  
موقع الكتروني: www.beitjalapharma.com